





## *Siège Social de la Fogebank*

*Inauguré en 1996, ce bâtiment symbolise  
les efforts d'un groupe d'hommes et de femmes  
résolument engagé dans la construction  
d'un avenir meilleur pour notre chère nation.*

## *Vérification Externe*

*Mérové-Pierre-Cabinet d'Expert Comptables, C.P.A.  
Member Firm of Klynveld Peat Marwick Goerdeler*

## *Avocat-Conseil*

*Cabinet Pasquet, Gousse & Associés*



# Sommaire

Message du Président Directeur Général.....	5
Conseil d'Administration .....	8
Comité de Direction et Hauts Cadres du Groupe.....	9
Hauts Cadres de la Banque commerciale .....	10
Performance du Groupe.....	11
Chiffres clés .....	14
Environnement économique .....	15
Contexte général.....	16
Economie réelle.....	17
Commerce extérieur et balance des paiements.....	18
Finances publiques, monnaie et système bancaire .....	20
Banque commerciale.....	25
Résultats d'exploitation.....	26
Frais généraux .....	27
Dépôts .....	28
Crédit .....	29
Développement institutionnel .....	31
Réseau.....	32
Ressources humaines .....	32
Formation.....	32
Informatique et Technologie.....	33
Marketing.....	34
Sociétés Affiliées .....	37
Sogebel .....	38
Sogecarte .....	39
Sogefac .....	42
Sogesol .....	44
Sogexpress .....	47
Fondation Sogebank .....	49
Etats financiers consolidés.....	55
Rapport des vérificateurs indépendants .....	57
Etats consolidés au 30/9/2007 et 30/9/2006 .....	58
Notes aux Etats financiers consolidés .....	62
Informations Générale sur le Groupe .....	97



**Robert Moscoso**  
*Président Directeur Général*

# Message du Président Directeur Général

*M*esdames, Messieurs les Actionnaires, Chers Invités,

*Au nom du Conseil d'Administration et en mon nom propre, je prends plaisir à vous souhaiter la plus cordiale bienvenue à notre vingt-deuxième Assemblée Générale Ordinaire.*

*La Sogebank persiste et signe ! Elle réalise, encore une fois, une année record. Le profit brut de 464 millions de gourdes est plus élevé de 15% que celui réalisé l'an dernier et correspond à peu près à nos prévisions budgétaires. Nos retours sur actif moyen et avoir des actionnaires, bien que légèrement plus faibles que ceux de l'an dernier, restent parmi les plus élevés de notre histoire, respectivement un ROA de 1.6% et un ROE de 27%.*

*Ce n'était pourtant pas une année facile, loin de là ! Nous avons dû faire face, en premier lieu, au défi considérable de l'absorption des opérations bancaires de la Promobank. Au moment de son acquisition en septembre 2006, celle-ci présentait un actif net fortement négatif, un portefeuille improductif proche des 50%, des pertes comptables substantielles depuis plusieurs années et, on peut le comprendre, au niveau des collaborateurs une inquiétude et une démotivation certaines. Le défi de l'absorption a été relevé avec brio. En témoigne le fait que nous n'ayons perdu, en dehors de nombreuses nuits de sommeil, aucun dépôt, aucun crédit solvable et, surtout, aucun client. En attestent également la progression de nos parts de marché, le niveau record de nos profits, l'apparence flamboyante des cinq (5) succursales récupérées de l'ancienne Promobank, ainsi que l'affluence accrue pouvant y être observée.*

*Nous avons dû également affronter, une fois encore, un environnement économique des plus mitigés et un climat d'affaires morose, avec un net ralentissement du commerce et, pour la première fois depuis longtemps, une baisse de 9% des importations. Les chiffres officiels font état d'une modeste croissance économique, de l'ordre de 3%, coexistant avec la chute continue de l'inflation, se situant à 9% en moyenne annuelle. Toutefois, une analyse plus poussée des indicateurs de santé de l'économie indique que les fruits de cette croissance se sont probablement limités à un nombre restreint d'agents économiques. La majorité de la population souffre en effet d'une baisse considérable de son pouvoir d'achat, notamment les quelques 800,000 familles qui dépendent des transferts de la diaspora pour assurer leur subsistance. Ces familles ont vu à nouveau leur revenu réel se réduire de 14% en raison de l'appréciation continue de la gourde depuis tantôt quatre ans. A ceci on peut ajouter les effets néfastes du ralentissement de l'économie américaine et du durcissement de la politique d'immigration des Etats-Unis d'Amérique, les conséquences de la hausse vertigineuse des cours mondiaux du pétrole et l'absence de matérialisation des investissements publics massifs qu'on attendait, notamment au niveau des infrastructures routières et de l'énergie. Les nombreux contrats signés par l'Etat, laissent présager d'un avenir meilleur pour l'économie au cours de l'année 2008.*

*Sur le plan bancaire, la Banque de la République d'Haïti (BRH) a amorcé comme prévu sa nouvelle politique monétaire, marquée par le relâchement d'importantes liquidités en gourdes et la réduction progressive des taux d'intérêts. L'effet de relance du crédit en gourdes visé par la BRH tarde à se matérialiser jusqu'ici, la demande globale de crédit restant plutôt faible et les emprunteurs affichant encore une nette préférence pour le dollar américain. Il s'en est naturellement suivi une baisse progressive des marges d'intérêt de la banque com-*

*merciale, dont les effets réels seront plus apparents au cours de l'exercice à venir. Dans l'ensemble toutefois, le système bancaire, dont les trois plus importants acteurs possèdent environ 80% de l'actif total, affiche pour l'année une performance assez robuste, avec un profit net de 1.3 milliards de gourdes, en légère croissance de 3% par rapport à l'an dernier, générant un retour de 1.7% de l'actif moyen.*

*Mesdames et Messieurs, c'est donc face à ce panorama plutôt contrasté et contraignant qu'il faut juger l'excellente performance du Groupe cette année, ainsi que les efforts méritoires de nos dirigeants et cadres responsables de la banque commerciale et de nos Filiales. Les différentes entités du Groupe gardent, nous devons tous en être fiers, une position de leader dans leurs domaines respectifs. La Sogebank demeure, en fin d'année fiscale 2007, le leader du système bancaire avec environ 32.7% de l'actif total et le Groupe dispose du réseau de points de vente le plus important du pays, avec 40 succursales Sogebank, 3 succursales Sogebel, 15 succursales Sogesol, 67 cabines et agents Sogexpress et 20 distributeurs automatiques ATM.*

*Mesdames, Messieurs les Actionnaires,*

*Fort de toutes ces considérations et après analyse attentive de nos ratios et de nos besoins en capital, il m'est agréable de vous proposer la distribution d'un dividende brut de mille cinq cents (1,500.00) gourdes par action. Ce dividende, similaire en termes nominaux à celui de l'an dernier, représente une rémunération de 30% supérieure à celle reçue en février 2007 en tenant compte du fait que le nombre d'actions détenues par les actionnaires est de 30% plus élevé, suite à la distribution de nouvelles actions l'an dernier.*

*A la base de nos performances financières et commerciales se trouve le dur labeur de près de 1,800 collaborateurs, œuvrant dans six sociétés commerciales et une Fondation, et travaillant tous les jours à la recherche de solutions pour mieux défendre vos intérêts, ceux de la clientèle et ceux de l'ensemble de la collectivité haïtienne. Ces efforts sont visibles dans les nombreux chantiers du Groupe, chantiers pour la plupart innovateurs, économiquement rentables et socialement profitables.*

*A cet égard, la banque commerciale s'est principalement distinguée cette année par son succès dans l'absorption d'une nouvelle institution financière, la deuxième du genre après celle de la BIDC, il y a huit ans. Cette absorption a impliqué notamment les importants travaux préparatifs qui précèdent la bascule informatique des comptes de bilan, opération qui présente de multiples risques d'erreurs et de pertes et un besoin subséquent de contrôle à plusieurs niveaux. Cette opération a été accomplie en sept mois, soit bien moins que le temps prévu. Le niveau global de créances improductives de la Sogebank, fortement pénalisé au 30 septembre 2006 par celles de la Promobank, a été ramené à moins de 2% en fin d'année fiscale 2007. Enfin, le capital-risque que requérait cette absorption pour respecter les ratios de fonds propres réglementaires a été reconstitué en moins de six mois, par la mobilisation de 7 millions de dollars américains de dettes subordonnées.*

*En dépit de l'énorme travail collectif requis par l'absorption de la Promobank, la banque commerciale a su ne pas négliger ses autres chantiers. Signalons en ce sens la croissance de près de 12% du portefeuille commercial, celle de 11% des dépôts, la poursuite des travaux de renforcement du système informatique, la formation continue de 321 collaborateurs du Groupe et l'ouverture récente de notre nouvelle succursale de Mirebalais, portant à 12 le nombre de nos implantations en dehors de la zone métropolitaine.*

*Nos Filiales continuent également de bien se porter. Elles affichent toutes une performance appréciable, autant en termes de résultats financiers que de leadership dans leurs secteurs respectifs. Je tiens en particulier à souligner ici de façon toute spéciale la performance commerciale et financière de tout premier plan de la Sogefac. Celle-ci vient de passer pour la première fois la barre du milliard de gourdes de portefeuille, tout en ramenant son niveau d'improductifs à moins de 1% du portefeuille, un véritable record !*

*J'aimerais également saluer la croissance impressionnante de la Sogexpress, qui occupe désormais la deuxième place de l'ensemble des maisons de transferts en matière de transferts reçus et, depuis un certain temps, la première en termes de transferts expédiés. La Sogexpress s'est également distinguée cette année par une forte pénétration du marché des téléphones cellulaires à travers sa relation avec la Digicel.*

*La Sogesol honore également la tradition de leadership du Groupe Sogebank en occupant désormais la première place de l'industrie de la micro-finance en Haïti, avec 25% du portefeuille total des institutions de micro-finance non coopérative. Il m'est par ailleurs agréable de noter aussi la croissance de 24% du portefeuille de la Sogecarte, la plus élevée depuis plusieurs années.*

*Je souhaite également mentionner le nouveau pas franchi par notre Fondation, qui s'est vu octroyer une nouvelle fois, suite à un appel d'offres public et international, le rôle de Récipiendaire Principal de la Septième Ronde d'interventions du Programme financé par le Fonds Mondial de Lutte contre le VIH/SIDA, la Tuberculose et la Malaria. La Fondation a par ailleurs également gagné la confiance d'un autre acteur international, l'Agence Française de Développement, à travers un contrat d'études d'un Programme de Protection de la Santé Maternelle dans deux régions du pays.*


*Mesdames, Messieurs les Actionnaires,*

*Vous l'aurez constaté, le Groupe Sogebank démontre une fois de plus cette année sa volonté d'excellence et de dynamisme. L'année 2008 devra nous voir redoubler d'efforts pour continuer à ce rythme, car l'environnement économique et bancaire restera complexe et incertain. Ainsi, le système bancaire fait déjà face à un véritable effondrement des taux d'intérêts directeurs. Cette tendance est susceptible d'impacter négativement la performance de notre banque commerciale, dont les revenus de portefeuille constituent une part importante du produit net bancaire. Toutefois, grâce à la résilience et à la croissance de nos filiales, nous prévoyons pour l'année 2008 un niveau de profit appréciable pour le Groupe Sogebank pris dans son ensemble.*

*Je prends plaisir, pour terminer, à adresser mes remerciements chaleureux et mes meilleurs vœux de santé, de paix et de prospérité à tous ceux et celles qui contribuent à l'excellence du Groupe Sogebank, en particulier mes collègues du Conseil d'Administration, la Direction Générale et l'équipe de la Banque Commerciale ainsi que les responsables et collaborateurs de l'ensemble de nos sociétés affiliées.*

*Ne l'oublions pas, l'avenir continuera toujours d'appartenir à ceux qui travaillent.*

*Merci à tous  
Ce 26 janvier 2008*



*Robert Moscoso  
Président Directeur Général*

# Conseil d'Administration



Assis de gauche à droite :

Joan Perry, Membre

Raymond Jaar, Troisième Vice-Président et Trésorier

Gaëlle Wulff, Membre et Assistant-Trésorier

Patrick Bellande, Membre

Debout de gauche à droite :

Frantz Behrmann, Premier Vice-Président

Albert Dufort, Quatrième Vice-Président

Robert Moscoso, Président Directeur Général

Guy Rivière, Deuxième Vice-Président et Secrétaire

Ralph Perry, Membre





## *Comité de Direction*

Debout de gauche à droite :

Frantz Behrmann, Premier Vice-Président

Albert Dufort, Quatrième Vice-Président

Robert Moscoso, Président Directeur Général

Guy Rivière, Deuxième Vice-Président et Secrétaire

Raymond Jaar, Troisième Vice-Président et Trésorier

## *Hauts Cadres du Groupe Sogebank*

Assis de gauche à droite :

Franck Lanoix, Vice-Président Exécutif Sogexpress

Claude Pierre-Louis, Directeur Général Sogebank

Jean-Bordes Châtel, Contrôleur Général Groupe  
Sogebank

Pierre-Marie Boisson, Président Directeur Général  
Sogesol

## *Hauts Cadres de la Banque Commerciale*



Assis de gauche à droite :

Robert Paret, Directeur Exécutif, Relations Commerciales et Crédit Grandes Entreprises

Yolène Innocent, Directeur Exécutif, Affaires Juridiques et Recouvrement

Ude Nord, Directeur Exécutif, Informatique et Technologie

Gaëlle Wulff, Directeur Exécutif, Contrôle Interne et Financier

Philippe Herby Rivière, Directeur Exécutif Adjoint, Trésorerie et Opérations Internationales

Sandra Delorme, Directeur Exécutif, Ressources Humaines

André Carme, Directeur Exécutif, Formation Continue

Debout de gauche à droite :

Hervé Delorme, Directeur Exécutif, Marketing

Reginald de Delva, Directeur Exécutif, Services Administratif

Charles Jean-Noël, Directeur Exécutif, Administration de Crédit et Révisions des Risques

Didier Catalan, Directeur Exécutif, Réseau et Opérations

Claude Pierre-Louis, Directeur Général

Willer Léveillée, Directeur Exécutif, Audit Interne

Jean-Robert Duprat, Directeur Exécutif, Comptabilité

Jean Polycart, Coordonnateur Cabinet Direction Générale

# Performance du Groupe



RAPPORT ANNUEL 2006-2007



## Performance du Groupe

La performance financière du Groupe, si l'on considère le profit avant impôt, dépasse le chiffre atteint l'année dernière et le budget de plus de 15%.

L'évolution de cette performance n'a pas été linéaire, en raison du mouvement graduel de baisse des taux d'intérêts, qui s'est amorcé au cours du premier semestre et dont le but est de revigorer l'économie dans une conjoncture caractérisée par l'appréciation de la gourde.

Le profit avant impôt de 464 millions de gourdes, résulte de l'augmentation de plus de 15% de l'actif, qui s'élève à 26.7 milliards de gourdes. L'utilisation de cette augmentation a été affectée à près de 2/3 aux liquidités et placements et 1/3 au crédit. Cette année, le rendement de l'actif (ROA) est de 1.58% et celui des fonds propres (ROE) de 26.95%, soit des ratios de rentabilité assez proches de ceux de l'exercice antérieur.

L'appréciation de la gourde a affecté de manière générale les revenus d'intérêts sur les crédits en dollars américains, pénalisant ainsi les Filiales dont le type d'activité et les transactions se déroulent principalement dans cette monnaie. En dépit de cette contrainte, nos principaux ratios se sont maintenus et même améliorés. Ainsi, le ratio Cooke est passé de 10.99% en 2006 à 14.3% en septembre 2007. Les dépôts du Groupe Sogebank ont augmenté de 12.8%, portant sa part de marché à 37.8 %, malgré l'effet d'amenuisement résultant de l'appréciation de la gourde sur les dépôts en devises étrangères qui équivalent à 386.9 millions de dollars américains.

Les principaux éléments expliquant ces bons résultats sont les suivants :

- i) Les revenus nets d'intérêts ont progressé de 13.5%, sous l'effet conjugué de l'augmentation du volume de prêts et d'un meilleur rendement sur la marge nette d'intérêts et ce, malgré l'impact de l'appréciation de la gourde sur les prêts en dollars américains ;
- ii) Le montant de 32.8 millions de gourdes de dotation pour pertes sur prêts reflète les aléas de la conjoncture, principalement dans le secteur de la micro-finance, généralement très sensible aux troubles sociopolitiques. En raison des nouvelles réglementations comptables internationales, la provision générale de 81.7 millions de gourdes est reflétée au niveau de l'avoir des actionnaires ;
- iii) La progression de 44% des revenus de commissions et autres revenus par rapport à l'exercice précédent, constitue une bonne indication des efforts consentis pour augmenter ces types de revenus (« fee based »). Le département de crédit a été particulièrement actif au niveau d'émission d'instruments financiers (garanties, avals etc.) et les démarches commerciales entreprises à travers le Groupe pour diversifier nos sources de revenus traditionnels se sont révélées payantes ;
- iv) Les revenus de change ont crû de 29%, grâce à une marge confortable liée à l'élargissement des activités de la salle de trading à plusieurs monnaies ;
- v) L'expansion des activités de certaines Filiales s'est répercutée sur les frais généraux. Ceux-ci ont augmenté de 22%, soit un taux supérieur à l'inflation, qui reste pourtant



raisonnable si l'on considère l'importance des investissements entrepris. En plus des dépenses d'investissement, l'intensification des activités de marketing, les charges sociales – conséquence de l'augmentation du nombre de collaborateurs – ainsi que des ajustements salariaux ont contribué à la hausse des frais généraux.

La rentabilité des différentes entités du Groupe prises dans leur ensemble, est supérieure de 17% aux projections budgétaires. Les filiales ont contribué à hauteur de 54% des résultats.

La Sogebank, banque commerciale, a réalisé une excellente performance, tant en termes de revenus de commissions et de change (plus de 85 millions de gourdes), que du maintien des frais généraux à l'intérieur du cadre budgétaire. La situation des Filiales n'a pas été uniforme, en raison de la diversité de leurs secteurs d'activités et de leur sensibilité par rapport à différents types de risques :

- i) Malgré l'effet négatif de réévaluation de 2.3 millions de gourdes, la Sogebel a dépassé son budget en termes de profits de 10 millions de gourdes, dont 7 millions proviennent des revenus net d'intérêts après provision. D'un autre côté, les frais généraux ont été inférieurs de 5 millions de gourdes à ceux budgétisés ;
- ii) La Sogexpress affiche une très bonne performance, avec 10 millions de gourdes de profit avant impôt, montant supérieur aux projections, grâce aux revenus de commissions et autres revenus qui ont atteint plus de 40% de ceux du Groupe. Le partenariat avec Digicel et les ventes

significatives de téléphones durant la période des fêtes de fin d'année en constituent les facteurs les plus significatifs ;

- iii) En dépit de certains éléments négatifs de réévaluation, la Sogecarte a quand même réalisé son budget de 25 millions de gourdes, grâce à un bon contrôle de ses improductifs et au ralentissement de certaines dépenses ;
- iv) La Sogefac a réalisé six millions de gourdes de plus que son budget. Néanmoins, une grande partie de son portefeuille en dollars américains a souffert d'une réduction des revenus d'intérêts – lorsqu'on les convertit en gourdes. En dehors de cet aspect, la Sogefac est restée en phase avec les prévisions budgétaires. Elle a réduit son taux d'improductifs à 0.6% et renouvelé son portefeuille de crédit à près de 96% ;
- v) Les projections très optimistes de la Sogesol ont été contrariées par la dégradation du secteur de la micro-finance. Ceci s'est traduit par une hausse de 8 millions de gourdes de la dotation pour pertes sur prêts et par des revenus d'intérêts inférieurs d'environ 48 millions de gourdes à ceux projetés, en raison de la stagnation du portefeuille. Ceci a provoqué une contraction de 51 millions de gourdes du profit avant impôt.





## Chiffres clés

	2007	2006	2005	2004	2003
<i>en millions de gourdes</i>					
<b>Résultats Consolidés</b>					
Revenus Nets d'intérêts après provision	1,377.5	1,213.6	833.1	856.6	837.3
Autres Revenus	891.1	658.7	499.6	313.0	405.7
Dépenses de fonctionnement	-1,803.8	-1,468.0	-1,105.5	-994.3	-858.0
Profits avant Impôts	464.8	404.2	227.2	175.3	365.2
Impôts sur le revenu	70.4	104.3	71.7	62.4	132.4
Participation Minoritaire	-45.3	-42.0	-27.1	-38.3	-31.9
Profit Net	394.4	257.8	128.2	74.6	200.8
Revenus Nets par Action (Gourdes)	5,736.0	4,297.9	2,138.0	1,243.0	3,380.0
<b>Bilan Consolidé</b>					
Actif Total	26,703.4	23,185.2	18,691.1	15,341.6	13,968.6
Liquidités	9,504.8	7,707.5	6,300.6	6,542.5	5,177.8
Bons BRH	2,539.7	2,407.5	1,630.1	1,039.6	1,126.1
Autres Actifs	1,780.1	1,536.7	1,949.1	1,467.0	1,211.2
Portefeuille de Prêts, Net	7,751.9	6,775.1	5,411.3	4,283.1	4,703.6
Dépôts	22,350.7	20,131.1	16,371.4	13,705.4	12,197.9
Autres Passifs	1,620.9	1,451.7	1,031.3	607.6	874.6
Dettes subordonnées	517.2	276.0	187.6	200.9	204.5
Avoir des Actionnaires	1,599.7	1,326.4	1,100.6	671.0	601.0
<b>Ratios Analytiques</b>					
Rendement des Actifs (ROA)	1.58%	1.42%	0.91%	0.51%	1.72%
Rendement des Fonds Propres (ROE)	26.95%	24.71%	17.53%	11.71%	40.09%
Avoir/Actif Total	5.99%	5.72%	5.89%	4.37%	4.30%
Ratio Cooke	13.97%	10.99%	14.48%	14.11%	15.04%
Improductifs/Portefeuille Brut	3.29%	3.03%	7.53%	8.65%	6.05%
Provisions /Improductif	176.69%	83.51%	85.04%	80.36%	85.84%
<b>Effectifs</b>					
Effectif Total	1,792	1,746	1,413	1,239	1,171
Actif par employé	14,901	13,406	13,217	12,382	11,928
<b>Actionnaires détenant 5% et plus du Capital</b>					
Jaar, Roger	5.26%	5.19%	5.19%	5.19%	5.19%
Nadal, Jean-Claude	9.21%	9.21%	9.21%	9.21%	9.21%

# Environnement Economique



RAPPORT ANNUEL 2006-2007



## Environnement Economique

### Contexte Général

L'année 2007 devait être placée sous le signe de la relance économique et de l'amélioration du climat social en raison, d'une part, de la présence de nouvelles autorités élues jouissant de la confiance populaire et, d'autre part, d'un soutien international accru, susceptible d'entraîner un décuplement de l'aide externe et un regain progressif d'intérêt des investisseurs nationaux et étrangers. Ce fut plutôt une nouvelle période de stagnation et d'attentes déçues. Les nombreux grands chantiers identifiés par le Gouvernement tardent encore à démarrer et les investisseurs brillent par leur attentisme chronique, face à un niveau encore élevé de risque et d'incertitude. Le panorama sécuritaire s'est pourtant grandement amélioré à partir de la fin du mois de décembre 2006, après un début d'année fiscale plutôt inquiétant. Les déficiences du système judiciaire, associées au manque de performances concrètes de l'Etat, à la pauvreté des infrastructures et au retard au démarrage de l'économie ont contribué à maintenir le pays et la population dans une situation nettement mitigée cette année encore. Sur le plan économique, Haïti a connu, à l'instar des deux années précédentes, une période de croissance modeste (3%).

L'inflation a été en moyenne de 9% contre 14% l'an dernier, grâce à l'effort fiscal accru du Gouvernement et à une politique monétaire marquée par l'absence de financement monétaire du déficit public. Par ailleurs, l'incapacité des autorités à relancer l'investissement public, a entraîné une génération de surplus budgétaires importants pendant la quasi-totalité de l'année. Ainsi, d'octobre 2006 à août 2007, cette situation a

favorisé le remboursement de 1.4 milliards de gourdes de dettes du Trésor à la BRH. Toutefois il convient de noter que le mois de septembre 2007 a été caractérisé par un rebond considérable des dépenses publiques. Globalement, durant l'année, le rythme de croissance de la masse monétaire a connu un ralentissement, évoluant 3% en dessous de l'inflation. Dans ce contexte, la monnaie nationale s'est appréciée d'environ 14% en termes réels. Cette situation a, une fois encore, pénalisé les exportateurs, les bénéficiaires de transferts, ainsi que les autres générateurs de revenus en devises ou indexés sur le taux de change, qui représentent collectivement, avec leurs dépendants, plus de la moitié de la population haïtienne. Autre facteur important d'appauvrissement, les prix des produits pétroliers ont augmenté de l'ordre de 25% en moyenne, affectant drastiquement le pouvoir d'achat des couches défavorisées de la population.







## Evolution du PIB par secteur d'activité - Variations annuelles

	2003	2004	2005	2006	2007
Agriculture / Sylviculture, pêche	0.2%	-4.8%	2.6%	1.6%	N/A
Industries Manufacturières	0.5%	-2.6%	1.7%	1.3%	N/A
Electricité et Eau	3.2%	11.5%	6.9%	-22.7%	N/A
Bâtiments et Travaux Publics	1.9%	-2.6%	1.7%	2.3%	N/A
Commerce, Restaurants, Hôtels	0.6%	-6.3%	1.4%	3.0%	N/A
Transports & Communications	1.6%	0.9%	3.2%	4.9%	N/A
Autres services marchands	0.1%	0.8%	-0.8%	2.7%	N/A
Services non marchands	-1.4%	-3.2%	1.6%	1.6%	N/A
<b>PIB</b>	<b>0.4%</b>	<b>-3.5%</b>	<b>1.8%</b>	<b>2.3%</b>	<b>3.0%</b>

Source: BRH / IHSI



La combinaison d'une modeste reprise de l'économie et des politiques menées par la Banque Centrale a été globalement favorable au secteur bancaire. Celui-ci a surtout bénéficié d'une croissance appréciable du crédit (+12%) et du maintien par la BRH de taux d'intérêt positifs en termes réels jusqu'au troisième trimestre de l'année fiscale. Grâce à ces conditions favorables, le système a enregistré une bonne performance, avec un profit brut global supérieur de 3% au niveau record de l'année précédente.

## Economie réelle

D'après les estimations préliminaires du Fonds Monétaire International et de la Banque

Centrale, le Produit Intérieur Brut haïtien a augmenté d'environ 3% (vs 2.3% l'année précédente). Cette modeste amélioration a été influencée par une pluviosité exceptionnelle favorisant la production agricole, par la croissance continue des exportations (+6%) aidée par la mise en vigueur de l'accord commercial HOPE et par la poursuite de la progression des transferts de la diaspora (+12%), qui ont toutefois affiché une nette tendance au ralentissement en fin d'année fiscale. L'activité globale semble cependant nettement marquer le pas. Les importations affichent pour la première fois depuis de nombreuses années une croissance négative de 9%, sous l'effet de la quasi-stagnation des entrées de devises (+2%) et du renforcement





## Balance des paiements

<i>en millions de US\$</i>	2003	2004	2005	2006	2007	Var. (%)
<b>Sources de Devises</b>						
Exportations de biens (FOB)	330	373	459	494	521	5.4%
Exportations de services	131	132	138	197	215	8.8%
Transferts privés nets	811	931	926	1,002	1,127	12.4%
Dons externes	137	113	328	380	228	-40.0%
Revenus Nets	(14)	(14)	(37)	7	2	-68.8%
Capitaux Privés nets	(39)	23	(51)	99	110	11.0%
Capitaux Publics nets	25	(5)	350	37	77	107.5%
“Err, Omiss. & Autres”	6	0	12	(38)	(57)	49.4%
<b>Total Sources</b>	<b>1,387</b>	<b>1,552</b>	<b>1,810</b>	<b>2,178</b>	<b>2,222</b>	<b>2.0%</b>
<b>Utilisations de Devises</b>						
Importations de biens (FOB)	1,116	1,183	1,308	1,548	1,408	-9.1%
Importation de services	283	337	451	533	615	15.3%
<b>Total Utilisations</b>	<b>1,399</b>	<b>1,519</b>	<b>1,759</b>	<b>2,081</b>	<b>2,023</b>	<b>-2.8%</b>
<b>Solde = Réserves</b> (+= Baisse, -=Augm.)	12	(33)	(51)	(97)	(200)	

Source : BRH

sans précédent du niveau des réserves internationales de change.

Le secteur de la construction qui constitue généralement un baromètre de l'activité semble avoir régressé, comme le montre la baisse de 10% des importations de ciment. Les importations de riz, de farine et de blé dur accusent également de fortes baisses, révélatrices de l'affaiblissement du pouvoir d'achat de nombreux consommateurs.

Toutefois, au moment de la mise sous presse du présent rapport, nous ne



disposons pas de statistiques suffisamment précises et détaillées pour étayer ce diagnostic préliminaire et rendre compte de la performance des différents secteurs de l'économie.

## Commerce Extérieur et Balance des Paiements

Contrairement aux périodes précédentes, les échanges avec l'extérieur, qui constituent généralement l'un des principaux moteurs de l'économie, marquent plutôt le pas cette année. Les entrées globales de devises ne progressent que de 44 millions de dollars américains, passant de 2.18 milliards à 2.22 milliards de dollars en 2007. Ceci est l'effet combiné de :

- i) La hausse nominale de 5% des exportations de biens (+25 millions de dollars), dominés par l'industrie de sous-traitance qui en représente 85% en valeur ;



## Principales importations haïtiennes \*

<i>en millions de US\$</i>	2003	2004	2005	2006	2007	Var.(%)
Alimentation	268	326	331	368	376	2.2%
Boissons et Tabacs	23	17	20	20	21	6.4%
Combustibles	196	218	313	396	395	-0.3%
Huiles/Graisses	19	22	11	19	14	-25.5%
Produits Chimiques	53	50	61	65	61	-6.2%
Articles Manufacturés	347	344	376	373	268	-28.2%
Matériel de Transport	165	173	157	246	232	-5.6%
Articles Divers	129	121	138	163	132	-19.4%
Total (CIF)	1,200	1,272	1,407	1,650	1,498	-9.2%
Ajustement	84	89	98	113	106	-6.4%
Total (FOB)	1,116	1,183	1,308	1,537	1,392	-9.4%

\* Projections

Sources : FMI, BRH

- ii) La hausse de 9% des exportations de services (+18 millions de dollars), imputable principalement à la présence de nombreux fonctionnaires et militaires étrangers dans le pays ;



- iii) L'accroissement de 12% des transferts de la diaspora haïtienne (+125 millions de dollars) ;
- iv) La forte chute des dons extérieurs (160 millions de dollars, -40%), compensée partiellement par l'accroissement net des capitaux privés (10 millions) et publics (40 millions).

Les entrées de devises financent essentiellement les importations et le

compte des réserves internationales de change. L'augmentation substantielle de ces dernières a grevé d'autant le volume de devises disponibles pour le financement des importations. Celles-ci accusent ainsi une baisse notable, estimée à 140 millions de dollars en valeur FOB, passant de 1.5 à 1.4 milliards de dollars, soit 9% de moins que l'an dernier. Les paiements de services concomitants ont augmenté de 82 millions de dollars (+15.3%), contrastant nettement avec la baisse des importations en valeur FOB mais probablement influencés par la hausse du coût des transports internationaux.

La baisse globale des importations, tributaire de la stagnation des entrées de devises et des contraintes administratives liées au commerce, se reflète dans la quasi-totalité des catégories de biens, mais de façon encore plus marquée au niveau des articles manufacturés (-28%), des articles divers (-19%) et des huiles et graisses (-25%). Les importations alimentaires ont faiblement augmenté (+2%), ce qui correspond en fait à une baisse en termes réels si l'on tient compte de la forte hausse des cours mondiaux. Il en est de même pour les importations de produits pétroliers, en quasi-stagnation en



valeur (-0.3%), mais dont le niveau des prix a connu des hausses comprises entre 20 et 29%. La seule hausse réelle semble concerner les boissons et tabacs (+6.4%).

Les exportations ont faiblement progressé : environ 6.5% pour les biens et services, incluant les exportations industrielles en hausse de 4%, et celles des services (+9%), notamment le tourisme fortement favorisé par l'afflux d'étrangers dans le pays. Les exportations de produits primaires affichent une hausse de 18%, entraînée principalement par celle des huiles essentielles (152%) et des autres produits primaires (+132%). Par contraste, le café, le cacao et la mangue accusent des baisses respectives de 48%, 11% et 15%. Les mangues ont connu cette année un manque à gagner considérable du fait de l'infection et de la perte subséquente à l'exportation d'une partie importante des récoltes en juillet dernier. Rappelons que les exportations de produits

primaires ne représentent plus que 15% des exportations de biens en valeur ajoutée nette.



## Finances publiques, Monnaie et Système Bancaire

Sur le plan financier et bancaire, l'année 2007 a été essentiellement dominée par trois (3) tendances fondamentales :

### Principales exportations haïtiennes

<i>en millions de US\$</i>	2003	2004	2005	2006	2007	Var.(%)
<b>Produits Primaires</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>34</b>	<b>18.7%</b>
Café	4	4	4	4	2	-47.7%
Cacao	6	7	7	7	7	-10.7%
Mangues	5	7	9	9	8	-14.9%
Pite et Ficelles	2	1	1	1	0	-100.0%
Huiles Essentielles	5	3	7	5	12	152.4%
Autres Produits Primaires	9	7	5	2	5	131.3%
<b>Produits Industriels</b>	<b>121</b>	<b>136</b>	<b>166</b>	<b>179</b>	<b>186</b>	<b>3.8%</b>
Petite Industrie	5	4	5	7	5	-31.0%
Articles Manufacturés	108	125	155	170	180	6.2%
Autres	7	7	6	2	1	-68.2%
Ajustement	13	14	17	18	19	5.8%
<b>Total (FOB) Nettes</b>	<b>164</b>	<b>178</b>	<b>217</b>	<b>226</b>	<b>239</b>	<b>5.9%</b>
Ajustement pour classification	170	195	242	265	282	6.3%
<b>Total (FOB) Brutes</b>	<b>333</b>	<b>373</b>	<b>459</b>	<b>491</b>	<b>521</b>	<b>6.1%</b>

Source : BRH



- i) La poursuite du renforcement de la gourde, amorcé depuis 2004, qui a privilégié le commerce de biens alimentaires et l'importation de produits pétroliers, au détriment des exportations et des autres secteurs de commerce et de production marchande (biens exportables, tourisme et biens importables) ;
- ii) Une politique fiscale serrée, marquée par la forte progression des revenus et dépenses publiques. Elle a été favorisée par un progrès continu au niveau de la collecte des recettes fiscales et supporté par d'importantes ressources externes. Combinée à un retard dans l'exécution de certaines dépenses publiques, principalement au niveau des investissements publics, elle a généré des surplus budgétaires et permis

le remboursement de 380 millions de gourdes de dette du Trésor à la Banque Centrale sur l'ensemble de l'exercice fiscal ;

- iii) Le relâchement progressif de la politique monétaire de la Banque Centrale. Les taux d'intérêt payés sur les bons BRH à 91 jours de maturité ont diminué, passant de 17% à 7.5% au cours de l'exercice. Par ailleurs, à partir du mois de juillet, une partie des liquidités libres du système bancaire n'a plus été prise en compte par la BRH. Enfin, l'augmentation des réserves nettes de change de la BRH ont fortement crû, passant de 126 à 298 millions de dollars.

La combinaison de ces facteurs a conduit à une situation financière caractérisée par :

- i) Un déficit budgétaire élevé, d'environ 15.3 milliards de gourdes avant prise en compte des dons externes (7.5% du PIB) et de 3 milliards après dons, représentant 1.5% du PIB, contre 1.4% en 2006. Ce déficit est toutefois intégralement financé par des supports budgétaires externes substantiels ;



## Sommaire des opérations du Trésor

<i>en millions de gourdes</i>	2003	2004	2005	2006	2007	Var.(%)
Revenus	10,747	12,457	16,103	20,110	23,197	15.4%
Dons	171	1,848	5,961	7,051	12,234	73.5%
Dépenses	15,116	15,996	23,118	28,845	38,470	33.4%
dont Investissement	4,027	4,960	7,317	10,689	16,101	50.6%
Déficit (incluant dons externes)	(4,198)	(1,691)	(1,054)	(1,684)	(3,039)	80.5%
Déficit (sans dons externes)	(4,369)	(3,539)	(7,015)	(8,735)	(15,273)	74.8%
Financement Externe	718	605	1,429	2,509	3,485	38.9%
Financement Interne (BRH+Autres)	3,480	1,086	(380)	(824)	(446)	-45.9%

Source : FMI, BRH



- ii) Une croissance de 15.4% des recettes fiscales, combinée à une progression de 33.4% des dépenses totales, dont une augmentation de 73% des dépenses d'investissement public, passant de 10.6 milliards de gourdes en 2006 à 16.1 milliards en 2007. La pression fiscale, qui mesure le rapport des recettes fiscales au PIB, continue sa progression, passant de 10% en 2006 à un niveau record de 11% cette année, d'après les dernières données publiées par le FMI ;
- iii) Une appréciation nominale de 8% de la gourde, le taux de change passant de 39.1 à 36.1 gourdes pour un dollar. Cette appréciation, ramenée au différentiel d'inflation entre Haïti et ses partenaires commerciaux, correspond à une appréciation réelle de l'ordre de 14% ;
- iv) Une inflation en nette régression, estimée à 7.9% sur base glissante, mais s'établissant à 9% en moyenne sur l'année, à comparer respectivement à 12.4% et 14.2% pour l'année 2006 ;
- v) Une faible croissance de 5% de la masse monétaire M3, quelque peu comprimée par l'appréciation nominale de 8% de la gourde. La composante dollar (dépôts en devises), exprimée en dollars, a augmenté de 14% ; celle en gourdes (somme des dépôts en gourdes et de la monnaie fiduciaire) de 4.8%. A taux de change constant, la croissance monétaire aurait

## Bilan résumé du système bancaire consolidé \*

<i>en millions de gourdes</i>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Var.(%)</b>
Réserves de Change	13,211	12,683	18,630	23,617	28,154	19.2%
Crédit au Secteur Public	18,873	21,097	21,171	20,156	18,368	-8.9%
Crédit au Secteur Privé	19,156	21,142	25,470	26,831	29,972	11.7%
Autres	140	1,839	3,018	4,487	2,384	-46.9%
<b>Total de l'Actif</b>	<b>51,380</b>	<b>56,761</b>	<b>68,290</b>	<b>75,091</b>	<b>78,879</b>	<b>5.0%</b>
Monnaie Fiduciaire	8,433	8,685	10,547	11,159	11,570	3.7%
Dépôts Totaux	42,947	48,076	57,743	63,932	67,308	5.3%
Dépôt en gourdes	21,056	25,824	28,292	31,533	33,162	5.2%
Dépôts à Vue	4,926	7,221	8,453	8,403	9,692	15.3%
Dépôts d'Épargne	10,073	10,630	12,511	13,444	13,997	4.1%
Dépôts à Terme et Autres	6,057	7,973	7,329	9,686	9,472	-2.2%
Dépôts en Dollars US	21,891	22,252	29,451	32,399	34,147	5.4%
Dépôts à Vue	6,046	6,621	9,180	10,318	10,847	5.1%
Dépôts d'Épargne	7,168	7,453	9,833	10,296	11,071	7.5%
Dépôts à Terme et Autres	8,677	8,179	10,439	11,786	12,228	3.8%
<b>Total du Passif</b>	<b>51,380</b>	<b>56,761</b>	<b>68,290</b>	<b>75,091</b>	<b>78,879</b>	<b>5.0%</b>

\* incluant la BRH

Source : FMI, BRH



ainsi été de l'ordre de 8.8%, reflétant plus adéquatement la progression du PIB nominal (croissance réelle plus inflation) ;

vi) Une progression de la masse monétaire, qui provient essentiellement de trois facteurs : (i) la croissance de 29% des réserves nettes de change, exprimées en dollars, croissance réduite à 19% en tenant compte de l'appréciation de la gourde ; (ii) la croissance de 11.7% du crédit au secteur privé ; et (iii) les décroissances respectives du crédit au secteur public (-8.9%) et du poste « Autres » (-46%) qui inclut, entre autres composantes, le capital de la BRH ;

vii) Une politique plutôt contrastée des autorités monétaires, qui ont associé l'absence de financement monétaire du déficit public à une progression importante des réserves de change, à l'effondrement des taux d'intérêts et à la non-reprise de liquidités libres du système bancaire. Ces trois facteurs ont contribué à accroître la masse monétaire. L'augmentation monétaire qui en a résulté a été toutefois jusqu'ici impuissante à corriger les

distorsions survenues aux prix relatifs (appréciation de la gourde) au cours de ces trois dernières années et à relancer l'activité économique de façon sensible;

viii) Le maintien d'une rentabilité appréciable des banques commerciales. Le profit net de l'ensemble du système bancaire est passé de 1.2 milliards de gourdes en 2006 à 1.3 milliards de gourdes en 2007, soit une modeste croissance de l'ordre de 5% par rapport au niveau record observé en 2006. Cette performance résulte d'un accroissement de 6% du Produit Net Bancaire et d'une croissance de 6.9% des frais généraux du système. Ces deux variables étant proches du taux d'inflation de l'année, cela reflète une quasi-stagnation des résultats du système.

L'exercice 2007-2008 s'annonce moins prometteur pour le système bancaire pour deux raisons : (i) la poursuite de la chute des taux offerts sur les bons BRH va fortement affecter la marge nette d'intermédiation sur les actifs en gourdes du système; (ii) le ralentissement notable de l'économie américaine, qui est tributaire de la baisse du secteur immobilier et des difficultés concomitantes du secteur bancaire américain. Ceci laisse présager un ralentissement de la croissance des flux en provenance de la diaspora. Le système devrait toutefois bénéficier des effets positifs d'une intensification des activités de l'industrie textile, du fait de l'application progressive de la loi HOPE, de la chute continue de l'inflation qui devrait se maintenir en dessous de la barre des 10%, et de l'intensification prévisible du programme d'investissements dans les infrastructures.



# Evitez les pannes de cash, réclamez votre **SOGE CASH !**



## Avec votre Sogecash, en quelques secondes :

- vous effectuez vos retraits 7 jrs / 7, 24 hrs /24.
- vous retirez votre cash en quelques secondes, en toute sécurité grâce à votre PIN.
- vous disposez de la balance de votre compte après chaque transaction.

N'attendez plus,  
venez vite demander votre  
Sogecash dans la succursale  
Sogebank de votre choix

*La solution à vos  
problèmes de cash*



**SOGEBANK**  
"Toujou bò kote'w"





# Banque Commerciale



RAPPORT ANNUEL 2006-2007



## Banque Commerciale

### Résultats d'Exploitation

Bien qu'ayant absorbé la majorité des actifs et passifs de la Promobank, la Sogebank a réalisé un résultat très satisfaisant. En effet, le résultat net d'impôt a atteint le niveau de 286 millions de gourdes contre 257.8 millions de gourdes en 2006, soit une progression de 10.93%. Ce bon résultat permet à la banque de garder des ratios de rentabilité acceptables. Ainsi, le rendement sur actif (ROA) et le rendement sur fonds propres (ROE) sont passés respectivement de

	2007	2006	2005
ROE	23.11%	29.23%	17.25%
ROA	1.17%	1.26%	0.77%

1.26% et 29.23% en 2006 à 1.17% et 23.11% en 2007. La croissance de 22.56% du Produit Net Bancaire s'est effectuée dans un contexte dominé par l'appréciation de la gourde face à la devise américaine et par la baisse des taux directeurs par la BRH. Cette augmentation du PNB s'explique par les éléments suivants :

- i) Une augmentation de la marge nette d'intérêts de 13.49%, explicable par trois facteurs :
  - a. Une croissance de 2.25% de nos revenus d'intérêts sur le portefeuille de crédit, liée essentiellement à une progression de 10.76% des prêts bruts, car les taux d'intérêt débiteurs ont baissé à partir du deuxième semestre de l'exercice ;



#### Etat comparatif des revenus et dépenses Sogebank

<i>en milliers de gourdes</i>	2007	2006	Var.(%)
Revenus d'Intérêts	1,485,579	1,452,957	2.25%
Dépenses d'Intérêts	548,840	627,553	-12.54%
Revenus d'Intérêts Nets	936,739	825,404	13.49%
Provision	34,883	6,645	425.00%
Revenus après Provisions	901,855	818,760	10.15%
Commissions et Autres	702,018	489,847	43.31%
Produit Net Bancaire	1,603,874	1,308,607	22.56%
Dépenses	1,231,298	989,448	24.44%
Profits avant Impôts	372,576	319,159	16.74%
Impôts sur le Revenu	63,506	50,786	25.05%
Don à la Fondation	23,000	10,500	119.05%
<b>Profits Nets</b>	<b>286,070</b>	<b>257,873</b>	<b>10.93%</b>



- b. Une baisse de 12.54% des dépenses d'intérêt, en dépit de l'augmentation du volume des dépôts de 12.7%. Elle est le fait de l'application de taux d'intérêts moins élevés que ceux pratiqués au cours du précédent exercice, ainsi que l'effet de l'appréciation de la gourde sur les dépenses d'intérêts en dollars américains ;
- c. Une diminution des revenus sur le portefeuille des bons BRH de 5.7%, découlant de la baisse de leur taux de rémunération à partir du mois de janvier 2007. Le taux moyen sur l'année a été de 14.81% contre 16% en 2006.
- ii) Une dotation pour créances douteuses qui est passée de 6.6 millions de gourdes à 34.8 millions de gourdes, reflétant essentiellement la détérioration du portefeuille de micro-crédit. D'une manière générale, le taux d'improductifs a été grandement amélioré, passant de 6.06% en 2006 à 1.96% en 2007 ;
- iii) Une progression de 43.31% des revenus de commissions qui est le résultat :
  - a. D'une excellente performance des activités de change ;
  - b. D'une croissance de 37% des revenus de commissions sur opérations de crédit ;
  - c. D'une augmentation des commissions sur les services et produits commercialisés par le réseau, notamment les attestations bancaires et les frais de service sur les comptes de dépôts ;
  - d. D'une performance des Filiales en nette hausse : 129 millions de gourdes contre 93 millions en 2006.

La Banque a fait preuve au cours de l'année 2007 d'un véritable effort pour augmenter sa base de commissions, comme en témoigne le poids plus important qu'occupe cette année ce poste dans le Produit Net Bancaire : 43.77% contre 37.4% l'exercice précédent.

## Frais Généraux

Les frais généraux ont crû de 24.44% par rapport à l'exercice précédent, pour les raisons suivantes :

- i) Une augmentation de 24.93% de la masse salariale et des charges associées, suite :
  - a. A la mise à niveau de la grille salariale de l'ex-Promobank par rapport à celle de la Sogebank ;
  - b. A l'ajustement des salaires par rapport au coût de la vie en janvier 2007 ;
  - c. A l'augmentation de performance octroyée en janvier 2007 ;
  - d. Aux dépenses liées à l'acquisition de la Promobank.
- ii) Des dépenses d'énergie plus élevées de 20.62%. Cette forte croissance provient d'une consommation plus importante de diesel, en raison d'une part, de la pénurie dans la distribution du courant électrique et, d'autre part, de la hausse des prix à la pompe ;





## Composition des frais généraux

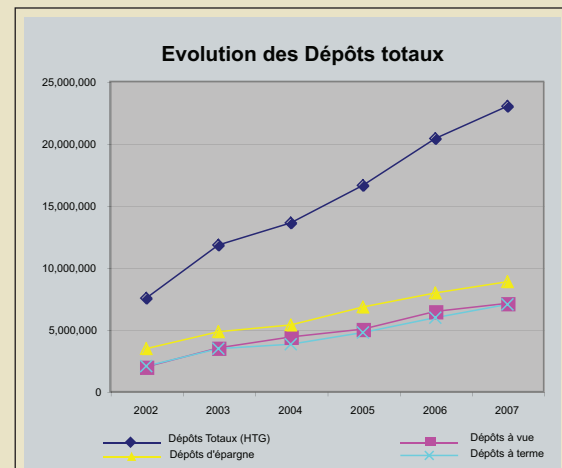
<i>en milliers de gourdes</i>	2007	2006	Var.(%)
Salaires et autres prestations	457,379	366,095	24.93%
Frais de locaux, matériels et mobiliers	191,212	182,663	4.68%
Autres dépenses de fonctionnement	582,707	440,690	32.23%
Total frais généraux	1,231,297	989,448	24.44%

- iii) Des dépenses de communication qui ont crû de 74%, notamment au niveau des appels locaux effectués vers les compagnies de téléphonie mobile ;
- iv) Un accroissement des dépenses de dépréciation suite à des investissements en immobilisations importants effectués au cours de l'année notamment au niveau des équipements de communication, de sécurité et informatique ;
- v) Un don à la Fondation Sogebank de 23 millions de gourdes contre 10.5 millions en 2006 ;
- vi) La constitution de provisions importantes afin de faire face à certains risques opérationnels.

## Dépôts

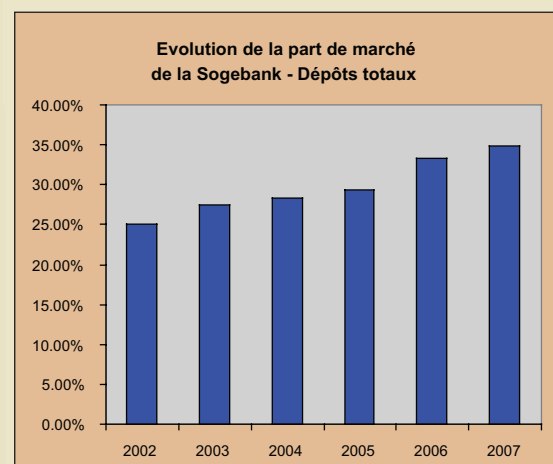
Au 30 septembre 2007, les dépôts totaux de la Sogebank ont atteint un niveau record, dépassant la barre des 23 milliards de gourdes. L'exercice écoulé a ainsi permis à la banque commerciale d'asseoir davantage sa place de leader du secteur en matière de captation de ressources.

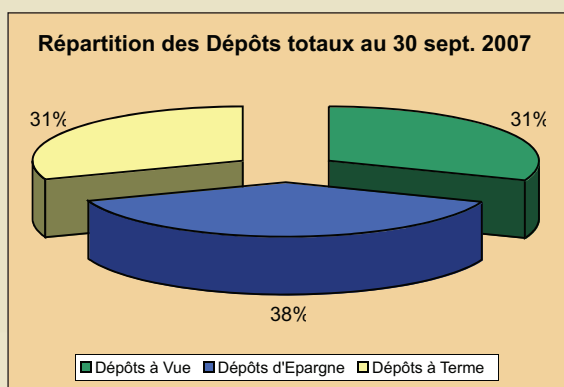
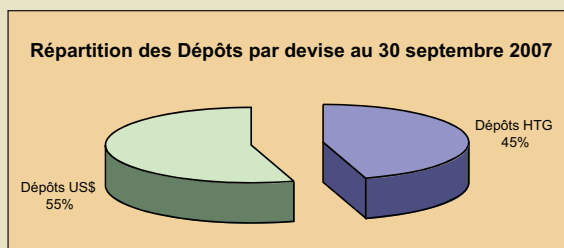
En effet, la part de marché de la Sogebank est passée de 33,29% à 34,85%. Son avance sur la seconde banque du système s'est agrandie, passant de +3.1% à +4.6%. Cette progression témoigne de la capacité de la Sogebank à



assurer la pérennité de son leadership, tant par le biais d'acquisitions que par croissance interne.

Globalement, le total des dépôts exprimé en gourdes a progressé de 12.7%. Si le taux de change était demeuré identique à celui du 30 septembre 2006, la progression aurait été de 17.5%.





Les progressions les plus fortes ont été enregistrées sur les dépôts en dollars américains. Ces derniers se sont accrus de plus de 63 millions de dollars, soit une hausse de 22.5%.

## Crédit

En dépit de l'attention soutenue accordée à l'intégration effective des crédits de l'ex-Promobank, les équipes commerciales de la Sogebank ont continué à faire progresser le portefeuille de crédit, tant en volume qu'en qualité.

Durant l'exercice, le portefeuille brut de la Sogebank a crû de 10.7%, contre 7.5% pour le reste du secteur bancaire. Il a atteint le niveau record de 7.1 milliards de gourdes au 30 septembre 2007. Ceci représente près de 29% de part de marché et 3% d'écart positif par rapport à la seconde banque du système.

La Sogebank a décaissé au net 694 millions de gourdes de nouveaux prêts en faveur de l'économie nationale. Cette évolution s'est principalement manifestée au niveau des prêts aux entreprises, qui ont augmenté de 1.4 milliards de gourdes, dont plus de 107 millions aux micro-entreprises. Dans le même temps, les avances en comptes courants ont diminué de 441 millions de gourdes. Ces tendances reflètent un choix délibéré de la Sogebank de faire croître son portefeuille par le développement de relations durables. Des produits de crédit adaptés ont été développés dans cet esprit durant l'exercice.



<i>en milliers de gourdes</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Var.(%)</b>
Prêts aux Entreprises	5,133,681	3,851,455	33.3%
Avances en comptes courants	1,235,406	1,676,357	-26.3%
Prêts aux Particuliers	49,168	80,367	-38.8%
Prêts aux Employés	97,597	70,345	38.7%
Prêts aux micro-entreprises	492,833	385,368	27.9%
Sous-Total	7,008,685	6,063,892	15.6%
Prêts non productifs	140,294	391,330	-64.1%
<b>Total</b>	<b>7,148,978</b>	<b>6,455,222</b>	<b>10.7%</b>



## Portefeuille de Prêts

<i>en milliers de gourdes</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Var. (%)</b>
Prêts en Gourdes	2,222,177	2,366,135	-6.1%
Prêts en Dollars US	4,926,801	4,087,081	20.5%
<b>Total</b>	<b>7,148,978</b>	<b>6,455,222</b>	<b>10.7%</b>

La croissance du portefeuille de la Sogebank a reposé essentiellement sur les crédits libellés en dollars, qui ont connu un taux de croissance de 20.5%, représentant une augmentation nette de 840 millions de gourdes. Dans le même temps, les prêts en gourdes ont régressé de 144 millions de gourdes. Le portefeuille de crédit de la Sogebank a ainsi suivi la tendance à la dollarisation de diverses activités au sein de l'économie nationale, qui a été fortement encouragée par l'appréciation de la gourde



durant l'exercice.

L'évolution la plus appréciable du portefeuille de prêts de la Sogebank concerne sa qualité. En effet, le taux d'improductif est passé de 6.06% à 1.96% en un an, grâce notamment à la réduction de 251 millions de gourdes des prêts en souffrance. Ce résultat est principalement dû à une prise en charge active des clients en retard du portefeuille

de prêts de l'ex-Promobank. Il est également le fruit du renforcement continu des mécanismes de suivi des prêts délinquants et de prévention des risques, notamment par le Comité de Révision des Prêts. En dépit de cette tendance à l'amélioration continue de la qualité de son portefeuille, la Sogebank



maintient des niveaux de provisions appréciables. Ainsi, le taux de couverture des prêts improductifs par les provisions est passé de 150% au 30 septembre 2006 à 200% au 30 septembre 2007.



# Développement Institutionnel



RAPPORT ANNUEL 2006-2007



## Développement Institutionnel

### Réseau



*Succursale de Pétion-Ville 4*

La politique d'expansion du réseau s'est poursuivie avec l'intégration opérationnelle du réseau Promobank acquis fin septembre 2006. Cette intégration constitue une réussite puisque nous n'avons pas perdu de dépôts lors du transfert et que l'ensemble des difficultés opérationnelles et technologiques ont été surmontées. Par ailleurs, la Sogebank a ouvert une nouvelle succursale dans la ville de Mirebalais. Le réseau Sogebank est maintenant constitué de 40 succursales, dont 12 en province.



*Succursale de Mirebalais*

### Ressources Humaines

L'évènement majeur de l'exercice fiscal a été l'intégration des collaborateurs de la Promobank dans la grande famille Sogebank. Les engagements pris par l'Institution lors

de l'acquisition des actifs et passifs ont été intégralement tenus, notamment la garantie de l'emploi pour tout le personnel de la Promobank. Les collaborateurs de la Promobank ont été affectés d'une part, en fonction des besoins détectés en Ressources Humaines et d'autre part, de leurs compétences individuelles, l'objectif étant que chacun puisse apporter une contribution effective et efficace à la réalisation des enjeux de notre Groupe. Cette phase d'intégration a demandé de nombreuses réunions d'information avec les 177 collaborateurs pour les familiariser à notre structure, nos règles et procédures. Un travail d'harmonisation des pratiques de gestion des Ressources Humaines a aussi été nécessaire et a permis une reprise, sans cassure, de tout ce personnel.

Par ailleurs, le 21<sup>e</sup> anniversaire de notre Institution a été marqué par un évènement spécial : l'organisation d'un match de football opposant notre équipe Sogefoot à une équipe de « Vétérans » (collaborateurs de plus de 35 ans). A l'occasion de ce match mémorable, qui s'est déroulé dans une ambiance conviviale, le Président Directeur Général, M. Robert Moscoso, a souligné que la force du Groupe repose plus que jamais sur la synergie de toutes ses entités et la capacité de tous les collaborateurs à travailler ensemble.

### Formation

Convaincue que l'amélioration du service à la clientèle passe notamment par un processus de formation continue, la Sogebank a poursuivi le processus de renforcement de la Direction de la Formation en procédant au recrutement d'un troisième formateur. Durant l'exercice, 321 collaborateurs ont bénéficié d'une formation, au cours de 145





journées, soit l'équivalent de 46,545 jours-hommes.

Parallèlement, la Sogebank encourage le développement des compétences de ses ressources humaines dans le cadre de formations externes. Ainsi, elle est fière de compter dans ses rangs deux collaborateurs ayant réussi les examens de l'Institut de Technique Bancaire (France), respectivement en première année et à un niveau de Maîtrise.

## Informatique et Technologie

Les prévisions de croissance établies l'année dernière en termes de volume de transactions ont été, dans de nombreux cas, dépassées. La technologie a permis à la banque de servir un plus grand nombre de clients, ainsi que de gérer un nombre plus important de transactions en temps réel et provenant de sources différentes (succursales, ATM, Internet,...). La disponibilité des systèmes de supports technologiques a également été augmentée de manière appréciable.

Sur une grande partie de la région métropolitaine, notre réseau privé de télécommunications a été renforcé. Aujourd'hui, le Groupe dispose d'un réseau maillé et sa dépendance au site de Boutilliers a été fortement réduite. Grâce à l'acquisition de nouveaux équipements utilisant des technologies récentes, le réseau est plus robuste, plus stable et plus performant. Par ailleurs, le site de secours pour le « back office » informatique a commencé à fonctionner. Des systèmes redondants avec reprise automatique (hot stand-by) ont été mis en place pour certaines applications critiques.

Plusieurs projets liés à l'amélioration de la sécurité ont également été poursuivis, mettant l'emphase sur :

- i) Des procédures automatisées de gestion d'accès ;
- ii) L'implantation de nouveaux logiciels de monitoring (réseau et application) ;
- iii) Le filtrage systématique des trafics entrants et sortants pour réduire les risques d'infection par virus ou autres maliciels ;
- iv) L'augmentation des capacités de détection et de prévention d'intrusion. Un nouvel équipement plus performant (augmentation de 50% des capacités de traitement de données en temps réel) permet à la banque de réduire les risques d'intrusion de ses systèmes par des pirates informatiques.

Les services à valeur ajoutée technologique (recharge pour cellulaire, rendez-vous consulaires,...) ont été améliorés pour faciliter le service à la clientèle. De plus, un nouveau logiciel de gestion des





immobilisations a été conçu et déployé et un logiciel mieux adapté a été élaboré pour la gestion automatique des comptes à payer pour l'administration.

A l'occasion de la « bascule des comptes Promobank vers Sogebank », les techniciens de la banque ont développé et mis en place tous les outils nécessaires pour réaliser efficacement l'intégration automatique des données. La maîtrise technologique développée à cette occasion a permis de mener à bien ce projet avec très peu de support externe. L'expertise Sogebank en la matière a fait école.

## Marketing

En termes de développement commercial, le travail entamé auprès des Organisations Non Gouvernementales (ONG) s'est poursuivi. Les actions menées ont visé à créer de nouvelles relations ainsi qu'à renforcer les relations existantes. Cette année encore, la Sogebank a réalisé pour le compte du PNUD (Programme des Nations Unies pour le Développement) le paiement des membres des bureaux de vote à l'occasion des élections territoriales – avec l'appui de la Capital Bank et de la BUH dans les villes où la Sogebank n'était pas présente (Jérémie, Ouanaminthe et Hinche). Ce payroll manuel effectué en deux tranches (janvier et juin 2007) a concerné plus de 31,000 personnes. A ce jour, la Sogebank est la seule banque Haïtienne à avoir réalisé une opération de cette ampleur et ce, à trois reprises et avec succès.

Comme l'année précédente, la présence de la Sogebank est restée intense dans le domaine primordial de l'éducation. Plusieurs actions ont été entreprises dans ce sens, notamment la sponsoring des Journées Scientifiques de l'UNDH (Université Notre

Dame d'Haïti). Par ailleurs, deux évènements importants ont encore eu lieu :

- i) La Fête du Livre Jeunesse, dont l'objectif est de stimuler les jeunes à développer leur goût de la lecture. A cette occasion, les acheteurs bénéficient d'une remise de 50% sur le prix de tous les livres vendus, grâce aux contributions des différents éditeurs et des sponsors, dont le Groupe Sogebank. Cette année, plus de 10,000 livres ont été vendus en une seule journée, démontrant ainsi l'engouement des enfants et des parents pour cette 7<sup>e</sup> édition de la Fête du Livre Jeunesse. Cette foire a aussi été l'occasion de présenter les produits et services offerts par la Sogebank ;



- ii) Le Tirage « Rentrée des classes », qui est destiné à aider les familles à payer les frais d'inscription à l'école. Organisé pendant le mois de juillet et août, il a permis à 300 de nos clients de remporter une bourse d'une valeur de 5,000 gourdes (soit au total, 1.5 millions de gourdes). Signe de succès, cette année, plus de 19,000 clients sont venus s'inscrire au tirage. Soucieuse de respecter son engagement envers le monde étudiant, la Sogebank a donné l'opportunité à 42 étudiants d'acquérir une expérience concrète du travail en entreprise en promouvant le tirage dans nos différentes succursales.



## Tirage Rentrée des Classes

Du 2 juillet au 24 août 2007



Ces deux importants évènements sont excellents en matière d'image pour la Sogebank, dans la mesure où ils démontrent notamment la volonté de celle-ci de s'engager socialement aux côtés de la jeunesse.



Par ailleurs, la Sogebank s'est fortement impliquée dans le sport. Pour les jeunes, le sport est un moyen de lutter contre la délinquance juvénile, la violence, la drogue ou l'alcool. C'est pourquoi la Sogebank a investi des moyens financiers, du temps et de l'énergie pour assurer la promotion des sports les plus pratiqués – et ce, dans les quartiers les plus populaires, notamment Cité Soleil, Delmas 2 ou Carrefour. Ainsi, dans les sports collectifs, la Sogebank a soutenu le basket-ball (championnats interscolaires ASI et CIBA), le volley-ball (fédération nationale) et le football (Coupe Comme il Faut, divers championnats de quartiers). Dans les sports individuels, la Sogebank a supporté les arts martiaux (judo, taekwondo, boxe), le bodybuilding,

l'équitation, le ping-pong, etc. A chaque occasion, l'équipe Marketing a mis en valeur les couleurs de la Sogebank – en assistant aux conférences de presse, en intégrant les comités d'organisation, en présentant les produits et services de la banque et en mettant en place un matériel promotionnel adapté à chaque lieu et évènement. Grâce à ce travail constant, nous pouvons signaler quelques faits marquants de notre présence dans le sport :

- i) Philippeaux Mackenzi – soutenu par la Sogebank – a remporté la 1<sup>ère</sup> place du concours international de bodybuilding de Santo Domingo (avril 2007), ainsi que la 2<sup>e</sup> place du concours international de New York (septembre 2007) ;



- ii) Robenson Dorvil – sponsorisé par la Sogebank – est devenu champion du monde de karaté en Argentine (août 2007) ;





# Développement Institutionnel

- iii) La Fédération haïtienne de boxe amateur – supportée par la Sogebank – a organisé une série de tournois sur les places publiques, à Cité Soleil, à Carrefour, à Tabarre, à Pétion Ville, entre autres ;



- iv) Le programme « équithérapie », dont l'objectif est d'aider des enfants handicapés venant de milieux défavorisés à s'intégrer dans une vie en groupe a été, une fois encore, financé par la Sogebank.

Le travail et le soutien de la Sogebank ont donc permis à des champions Haïtiens de faire briller les couleurs du drapeau national dans des compétitions internationales. Plus généralement, en termes de retombées médiatiques, le travail de l'équipe Marketing a payé : le nom de la Sogebank a été cité à de nombreuses reprises dans la presse écrite, les radios et les stations de télévision. Par ailleurs, l'importance de l'investissement de la Sogebank dans le sport a été reconnue et félicitée publiquement par l'association AS Promo Sports, en concertation avec le Comité Olympique Haïtien et le Ministère de



la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique – au même titre que celui de Digicel.

La Sogebank a eu aussi une année « riche en musique » puisqu'elle a notamment sponsorisé le voyage de Bélo en Afrique (où il a gagné le prix « Découverte » de RFI), ainsi que le voyage de Tifane à New York (où elle a remporté le trophée « Female Artist – year 2006»). Enfin, la présence de la Sogebank au Carnaval aura été remarquée avec les dimanches pré-carnavalesques animés par DJ Fanfan, ainsi que le char allégorique dont la beauté a été signalée par la presse écrite à l'occasion des jours gras.



Signalons enfin le soutien renouvelé du Groupe Sogebank à la 4<sup>e</sup> édition du salon de la production féminine, « Femmes, créations & productions » – salon destiné à promouvoir l'artisanat haïtien au féminin, ainsi que le support à l'Institut Français d'Haïti dans la production d'évènements socioculturels.



# Sociétés Affiliées





## Sogebel



*Les membres du Conseil d'Administration de la Sogebel*

*Debout de gauche à droite :*

*Yves Bourjolly, Harry R. Delain, Pierre Richard Salgado,  
Guy Rivière.*

*Assis de gauche à droite :*

*Albert Dufort, Patrick Bellande, Raymond Jaar.*

Malgré un contexte économique difficile, la Sogebel a réalisé une belle performance, le profit avant impôts et taxes ayant atteint 70 millions de gourdes. Les éléments marquants de l'exercice sont les suivants :

- i) Le Portefeuille de prêts de la Sogebel, toutes monnaies confondues, a dépassé pour la première fois la barre du milliard de gourdes (1.14 milliards de gourdes) ;
- ii) La composition de ce portefeuille montre la réorientation de la Sogebel vers sa vocation première, à savoir le financement du logement. En effet, le cumul des postes « acquisition », « construction » et « rénovation » pèse 81.3% du portefeuille, contre seulement 45.5% au 30 septembre 2006 ;
- iii) Cette dynamisation du financement de l'immobilier a intensifié la dollarisation du portefeuille ; 73.69% du portefeuille total est ainsi libellé en devise américaine, contre 72.15% en 2006 ;

- iv) Le renouvellement et la bonne intégration de l'équipe du département du Crédit ont permis d'améliorer le ratio de prêts improductifs, qui est passé de 10% en 2006 à 9% au 30 septembre 2007 ;
- v) Malgré une compétition acharnée pour la captation des ressources, les dépôts ont augmenté de 15%, passant de 1,727 à 1,973 millions de gourdes ;
- vi) Les placements producteurs d'intérêts ont rapporté des revenus de 67.8 millions de gourdes, supérieurs de 1.8 millions de gourdes à ceux de l'exercice passé ;
- vii) Grâce à une gestion rationnelle, les frais généraux ont été contenus, malgré la croissance des dépenses de carburant et des coûts de fournitures ;
- viii) Le Produit Net Bancaire (PNB) a augmenté de 14.5% grâce, principalement, à l'augmentation de la marge nette d'intérêts (+2%), l'amélioration de 17% des revenus de commissions et la baisse de 91.3% de la dotation pour créances douteuses ;
- ix) Au final, la rentabilité de la Sogebel s'est encore améliorée au cours de l'exercice. Le profit après impôts et taxes est passé de 40.6 à 53.7 millions de gourdes, dépassant ainsi les prévisions budgétaires de 17.2%.

	2007	2006
ROE	19.00%	16.00%
ROA	1.97%	1.80%



## Sogecarte



*Le Conseil d'Administration de la Sogecarte  
De gauche à droite :  
Robert Moscoso, Joan Perry, Franck Lanoix*

Cette année, la Sogecarte a réalisé un profit avant impôt d'environ 23.5 millions de gourdes. Ce résultat relativement modeste s'explique par les contraintes suivantes :

- i) L'appréciation de la gourde entre le début et la fin de l'exercice a eu un effet négatif

<i>en milliers de gourdes</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Var.(%)</b>
Bilan	559,448	524,406	6.69%
Portefeuille brut	386,860	311,082	24.36%
Improductifs	12,316	10,750	14.56%
Profit net	20,222	13,779	46.76%
ROA	3.61%	2.63%	37.26%
ROE	9.85%	7.43%	32.57%
<b>Nouveaux Comptes*</b>			
Visa	3,249	742	
Mastercard	1,283	418	
Total	4,532	1,160	
Cartes Cadeau émises	2,690	2,622	
<b>Comptes* Actifs</b>			
Visa	10,671	8,698	
Mastercard	3,697	2,795	
Total	14,368	11,493	

\* Comptes : Cartes principales seulement, cartes additionnelles non comprises

majeur sur la réévaluation des actifs en dollars, qui constituent la majeure partie du bilan de la Sogecarte ;

- ii) La nécessité de moderniser les systèmes de communication nous liant à notre réseau de commerçants affiliés.

De manière plus détaillée, les principaux chiffres financiers ont évolué de la façon suivante :

- i) Le portefeuille de crédit brut a crû de 24.36%, ce qui représente une belle performance, après plusieurs années de relative stabilité ;
- ii) Les revenus d'intérêts sur le portefeuille de prêts ont augmenté de 10.99%, malgré la conversion des revenus en dollars américains à des taux de change plus bas que lors de l'exercice précédent ;
- iii) Les charges financières se sont alourdies de 9.94%, principalement en raison des frais liés au changement de notre banque correspondante à l'étranger et de l'augmentation des frais de nos lettres de crédit ;
- iv) Les provisions pour pertes sur prêts et pour transactions frauduleuses ont légèrement baissé, grâce à la conversion des provisions en dollars à des taux de change plus bas que lors de l'exercice précédent ;
- v) Les revenus nets de commissions sur achats et avances ont augmenté de 18.59%, malgré une forte concurrence dans le secteur de la carte de crédit ;
- vi) Les autres revenus ont baissé, principalement à cause de la perte des



revenus de traitement informatique pour les cartes de crédit émises par des institutions tierces ;

- vii) Les dépenses ont augmenté d'environ 7% ;
- viii) Une perte de réévaluation de 8.7 millions de gourdes a été enregistrée.

## Nos réalisations

L'événement majeur de l'exercice a été le rachat à la Sogebank en décembre 2006, du portefeuille de cartes de crédit de l'ancienne Promocarte. La Sogecarte a tout mis en œuvre pour assurer une intégration harmonieuse et réussie de ce portefeuille. Le processus de conversion a été complété le 31 mars 2007, à l'entière satisfaction des anciens clients de la Promocarte et du management de la Sogecarte.

## Le Programme de Fidélisation

### Maké Points

Premier programme de ce genre en Haïti, lancé en novembre 2000, le succès du programme de fidélisation « Maké Points » se poursuit. Cette année, environ 6.5 millions de points et près de 1.2 millions de miles aériens American Airlines ont été distribués à nos clients détenteurs d'une Sogecarte.



## Centre de Paiement Électronique

Outre les recharges à distance des téléphones cellulaires de Comcel et les paiements d'abonnement de Télé Haïti, les

détenteurs de cartes de crédit ou de débit émises en Haïti peuvent désormais effectuer également des recharges à distance pour les téléphones portables de Digicel.



Par ailleurs, la Sogecarte a lancé un nouveau service de Débit Automatique. Grâce à ce service, les entreprises participantes peuvent débiter de manière automatique la carte de crédit ou de débit de leurs clients pour le paiement d'abonnements ou de cotisations mensuels divers. Plusieurs entreprises de différents secteurs – notamment des fournisseurs de service internet, des compagnies d'assurance, des clubs de sport, etc. – se sont inscrites et bénéficient déjà de la convivialité de ce programme.

## Activités Marketing

La Sogecarte a organisé et participé à plusieurs activités promotionnelles, notamment :

- i) Le programme de Super Bonus en décembre 2006 a permis à nos clients de doubler leurs « Maké Points » chez tous les commerçants et même de les multiplier par 10 chez les commerçants participant au Super Bonus ;







- ii) Pour la Saint-Valentin, nos clients réglant leurs transactions avec leur Sogecarte chez les commerçants et restaurants participant à la promotion ont reçu des cadeaux ;
- iii) Avec les autres sociétés du Groupe Sogebank, nous avons participé et patronné la foire « Femmes, créations & productions », ainsi que la « Fête du Livre Jeunesse » ;
- iv) A l'occasion de la Promotion « Fête des Parents », les détenteurs d'une Sogecarte ont participé à des tirages leur permettant de gagner des primes alléchantes.

## SOGE CARTE

Du 1<sup>er</sup> mai au 30 juin 2007  
fêtons les parents  
avec la SogeCarte

En utilisant votre SogeCarte participez aux 2 mega tirages

Tirage fête des  
*Mamans*  
11 juin 2007

Tirage fête des  
*Papas*  
13 juillet 2007

Conditions de participation

Chaque tranche d'achat de HTG 1,500.00 ou USD 30.00 effectuée avec votre Sogecarte durant cette période, vous donne une chance de participer aux deux méga tirages Fête des Parents de la Sogecarte.

Plus de 30 primes à gagner

<ul style="list-style-type: none"> <li>4 billets d'achat d'une valeur de 2,000.00</li> <li>10 billets d'achat d'une valeur de 1,000.00</li> <li>10 billets d'achat d'une valeur de 500.00</li> <li>3 billets d'achat de 7,500.00 gites et havas</li> <li>10 billets d'achat d'une valeur de 4,500.00 gites</li> <li>100 billets d'achat d'une valeur de 2,500.00 gites</li> <li>100 billets d'achat de promotions de 1,000</li> <li>100 billets d'achat de 1,000</li> <li>100 billets d'achat d'une valeur de 500.00</li> <li>100 billets de 500.00</li> <li>100 billets "tombola" PCS</li> <li>100 billets "1000 gites voyage"</li> <li>100 gites</li> <li>1000 gites</li> <li>100 billets d'achat d'une valeur de 1,000.00</li> <li>100 billets pour gites d'une valeur de 1,200.00</li> <li>100 billets de 1,000</li> <li>100 billets d'achat d'une valeur de 1,100.00 d'achat</li> <li>100 billets chemises et pantalons Yuhari</li> <li>100 ensemble chemises et pantalons 1000 Lapolla</li> <li>100 ensemble 1000 Barbara Vintaroul</li> <li>100 ensemble 1000 Escada Pacific</li> <li>100 ensemble 1000</li> <li>100 ensemble de 10000 gites</li> <li>100 ensemble pour deux d'une valeur de 1,000.00 d'achat</li> <li>100 ensemble à 10000 gites</li> <li>100 ensemble 10000 PCS (MURCI)</li> <li>100 ensemble 10000 gites</li> <li>100 ensemble d'une valeur de 10000 gites d'achat</li> <li>100 ensemble 10000 gites d'achat</li> <li>100 ensemble de 10000 gites</li> <li>100 ensemble 10000 gites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>American Airlines</li> <li>Bell Decor</li> <li>Bell Decor</li> <li>Big Star Market S.A.</li> <li>Cascades Fusion</li> <li>Cascades Fusion</li> <li>Chaz Voette</li> <li>Chaz Voette</li> <li>Collection 2000</li> <li>Galerie 128</li> <li>Galerie 128</li> <li>Hebdo</li> <li>Indépendant Côté</li> <li>Indépendant Chic</li> <li>Jeje</li> <li>La Plantation</li> <li>La Strava</li> <li>La Strava</li> <li>Touché Finaie Home Décor</li> <li>Noveltes</li> <li>Noveltes</li> <li>Noveltes</li> <li>Noveltes</li> <li>Pipipi</li> <li>Opéra</li> <li>Papaye Méditerranéenne</li> <li>Polenta</li> <li>Polenta</li> <li>Radio Shach</li> <li>Sogecarte</li> <li>Temps d'été Beauté</li> <li>Valeria Canal</li> <li>Valeria Canal</li> </ul>
--	---

Pour plus d'informations, contactez le Service à la Clientèle au 229-5700

Se met kat la!

229-5700

Appliquez pour une SogeCarte gratuite au cours de cette période



## Sogefac



*Le Conseil d'Administration de la Sogefac  
De gauche à droite :*

*Jean-Bordes Châtel, Albert Dufort, Guy Rivière*

L'examen des chiffres montre que la Sogefac est une entreprise saine et en pleine croissance.

<i>en milliers de gourdes</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Var.(%)</b>
Portefeuille Brut	997,221	915,240	9.00%
BAO (Ressources)	645,338	613,158	5.25%
Profit Net	66,365	41,933	58.27%
ROA	3.51%	2.65%	32.46%
ROE	23.28%	21.00%	10.86%



*Debout de gauche à droite :*

*Gina Achille, Foreste Joint, Nicole Tassy*

*Assis de gauche à droite :*

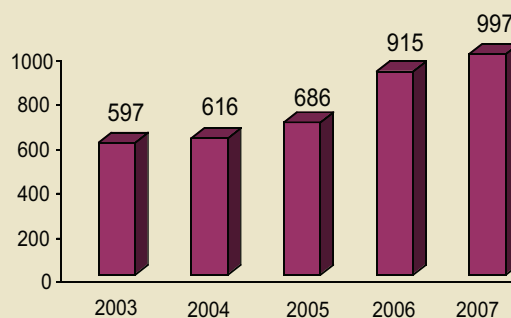
*Mackensen Gomez (Directeur Général),*

*Myriam Jean, Alix Baptiste*

## Le portefeuille

En trois ans, le portefeuille de la Sogefac est passé de 616 millions à 997 millions de gourdes. Au cours de l'année fiscale écoulée, la Sogefac a accordé 25 millions de dollars américains de prêts, dont 19 millions pour le financement de véhicules divers et 6 millions orientés vers l'escompte de bons d'entreprise de la place et ce, malgré un contexte économique difficile. Les 626 prêts décaissés sur l'année représentent, en volume, 96% du portefeuille au 30 septembre 2007, portefeuille qui a crû de 9% par rapport à 2006.

**Portefeuille brut** (en millions de gourdes)

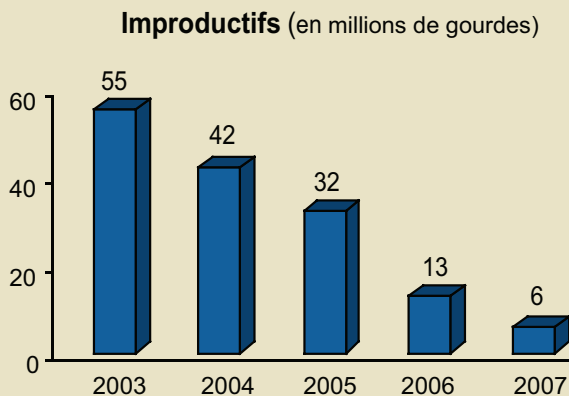


## Les improductifs

Une stratégie de gestion des prêts basée sur un suivi rigoureux est appliquée depuis 2003. Elle a conduit à une chute vertigineuse des improductifs. En effet, de 2004 à 2007, ces derniers sont passés de 42 millions de gourdes pour un portefeuille de 600 millions à 6 millions de gourdes pour un portefeuille de 997 millions de gourdes. Ce taux d'improductif de 0.6% est exceptionnel pour une entreprise évoluant dans le secteur des prêts à la consommation. La Sogefac se classe ainsi parmi les entreprises financières de la place ayant le portefeuille le plus sain. Il est à noter que les 6 millions de gourdes d'improductifs sont couverts à 200%. Les



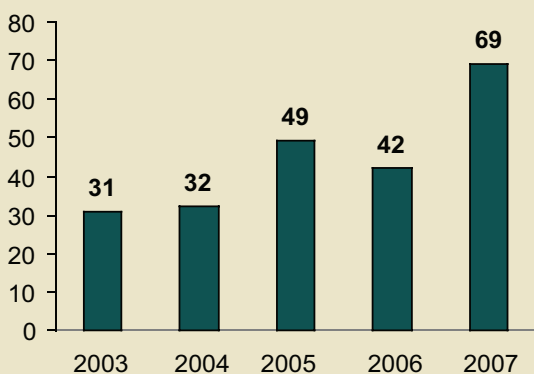
radiations de l'année se sont élevées à deux millions de gourdes.



## Les revenus

La concavité de la courbe des revenus d'exploitation de la Sogefac traduit la régularité de sa croissance au cours de ces dernières années. Les revenus sont passés de 42 millions de gourdes en 2006 à plus de 68 millions pour l'année fiscale 2007, soit une augmentation de 61.6% par rapport à l'exercice précédent, grâce à la qualité du travail fourni par toute l'équipe. En dépit des effets de l'appréciation de la gourde sur un portefeuille composé en grande partie de crédits en dollars américains, le profit net a crû de 58 % grâce au différentiel de taux sur les prêts, aux revenus de trésorerie et aux commissions réalisées sur les warrants.

**Résultats d'exploitation** (en millions de gourdes)



## ROA et ROE

Le rendement sur l'actif (ROA) a fait un bond de 40.75 % par rapport à l'exercice précédent. L'actif a augmenté de 13% sur la même période, soit 8% de plus que le budget. Le rendement sur l'avoir des actionnaires (ROE) a progressé de 25%.

## Dépenses d'exploitation

Des efforts importants ont été réalisés pour contrôler les frais généraux variables, sans perdre pour autant en efficacité commerciale. Ainsi, les dépenses d'exploitation représentent 18 % des revenus d'intérêts avant les frais financiers qui en consomment 47%. Ceci représente un écart favorable de respectivement 8% et plus de 1% par rapport au budget.

Cette année encore, la Sogefac demeure l'une des sociétés les plus performantes du Groupe Sogebank. Cette performance est le fruit du travail d'une équipe de 25 employés qui font du service à la clientèle une priorité. La satisfaction du client est le but recherché tout au long de la relation. La Direction Générale et l'ensemble de l'équipe Sogefac s'attellent à la réalisation de cet objectif en privilégiant une grande proximité avec la clientèle.

Plus petite entité du Groupe Sogebank en nombre d'employés, la Sogefac contribuera significativement cette année encore, grâce à sa bonne gestion, à la rentabilité des placements de ses actionnaires.



	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Portefeuille Actif (milliers de gourdes)	450,570	366,637	203,286	202,210
Nombre de Clients (micro-entreprises)	8,889	7,307	5,444	6,514
Nombre de Clients (employés)	2,887	2,857	1,442	1,985
Prêt Moyen (micro entreprises, gourdes)	48,048	47,515	37,341	29,321
Prêt Moyen (employés, gourdes)	8,129	6,806	8,357	6,000
Nombre de clients par officier de crédit (micro-ent.)	148	133	101	155
Arriérés (> 1 jour)	10.4%	10.4%	15.9%	27.1%
Délinquants (> 30 jours)	6.8%	4.5%	9.5%	13.1%
Improductifs (90 jours)	3.6%	2.5%	6.1%	6.3%
Taux de Remboursement	89.6%	89.6%	84.1%	72.9%
Nombre de Succursales	15	13	11	9
Nombre de Prêts Décaissés	86,606	67,877	53,598	43,946
Montant des Prêts Décaissés (milliers de gourdes)	3,456,207	2,451,350	1,715,330	1,286,789
Profit net (milliers de gourdes)	31,368	27,165	3,925	17,180
Rendement de l'Actif géré (ROA)	5.4%	6.2%	1.4%	6.6%
Rendement de l'Avoir des Actionnaires (ROE)	45.5%	55.2%	11.5%	60.7%
Efficiencia (Coûts d'Opération / Portefeuille Moyen)	40.5%	45.3%	46.4%	40.6%



*Les membres du Conseil d'Administration de la Sogesol*

*Debout de gauche à droite :  
Franck Lanoix, Joan Perry*

*Assis de gauche à droite :*

*Cesar Lopez, Pierre-Marie Boisson, Alejandro Silva*

## Contexte Général

Après une année 2006 record, la Sogesol affiche une performance bien plus modeste cette année, qui reflète un environnement socio-économique nettement plus difficile

qu'anticipé, en dépit de la très nette baisse de l'insécurité depuis le mois de janvier 2007.

Les quelques 800,000 receveurs de transferts, qui constituent les principaux acheteurs de biens et services vendus par les micro-entreprises clientes de la Sogesol ont subi les effets négatifs suivants :

- i) Le ralentissement de l'économie américaine a donné lieu à un rythme de croissance plus faible des transferts de la diaspora, affectée par ailleurs par les actions vigoureuses menées par les autorités américaines à l'encontre des immigrants illégaux ;
- ii) Le renforcement de la gourde (14% en termes réels) a entraîné une perte du pouvoir d'achat pour les récipiendaires de transferts ;



iii) Les prix des produits pétroliers ont augmenté de façon vertigineuse.

Tout ceci a entraîné des baisses considérables du chiffre d'affaires d'une fraction substantielle de la clientèle de la Sogesol, provoquant une chute de la demande de crédit et l'accumulation d'arriérés de paiement pour l'ensemble des institutions de micro finance. Face à cette conjoncture difficile, le portefeuille a toutefois connu une croissance appréciable de 23% en valeur et de 16% en nombre de clients actifs, combinant les hausses respectives de 23% en valeur et de 22% en nombre pour les micro entreprises, 21% en valeur et 1% en nombre pour les prêts aux salariés.

En termes de qualité de portefeuille, la Sogesol a subi, pour les raisons mentionnées plus haut, une remontée d'arriérés de paiement. Les retards de plus de 30 jours sont passés de 4.5% à 6.8% du total, entraînant des niveaux de dépenses de provisions et de radiations substantiels, respectivement 38 et 41 millions de gourdes.

En dépit de ces revers, la Sogesol affiche quand même une rentabilité appréciable. Le profit net s'élève à 28 millions de gourdes, représentant l'équivalent d'environ 730,000 dollars américains, soit 71% de l'investissement initial des actionnaires, contre 27 millions de gourdes (US\$660,000) et 64% l'an dernier. Les rendements de l'actif moyen (ROA) et de l'avoir des actionnaires (ROE) sont de 4.8% et 41.4%, contre respectivement 6.2% et 55.2% en 2006.

La bonne performance de la Sogesol est due, comme les années précédentes, à :

i) La fidélité de sa clientèle, dont près de 90% remboursent leurs dettes et 80% renouvellent régulièrement leurs crédits ;

ii) L'efficacité et le dévouement de son personnel commercial et administratif qui démontrent une motivation et un degré de loyauté enviés, comme en atteste un taux de rotation annuel du personnel inférieur à 10% depuis la création de la Sogesol ;

iii) L'agilité commerciale de la Sogesol, se traduisant notamment par une prise de décision rapide particulièrement précieuse dans un tel environnement.



## Extension du Réseau

La Sogesol a ouvert deux nouvelles succursales, l'une à Petit-Goâve et l'autre à Mirebalais. La succursale de Petit-Goâve enregistre déjà depuis sa création l'une des plus fortes croissances de l'histoire de la Sogesol. Au cours du mois d'août 2007, la Sogesol a relancé ses projets à Cité Soleil et y a décaissé ses premiers prêts en octobre 2007. Durant le premier trimestre de l'année fiscale 2007-2008, une nouvelle antenne de la Sogesol sera implantée à Cité Soleil, ce qui lui





permettra de mieux pénétrer ce marché et d'y offrir un meilleur service à sa clientèle.

## Produits

Depuis octobre 2007, la Sogesol a étendu à l'ensemble du réseau le produit « Cash Rapide », destiné à servir la clientèle des plus petites entreprises, à partir d'un concept original de présélection sur base de critères sociodémographiques, d'évaluation simplifiée et de réduction des exigences de garantie et de sauvegarde. Ce produit connaît déjà un grand succès, avec plus de 2,500 clients actifs au 30 septembre 2007, soit environ 28% du portefeuille de micro-entreprises et 22% de la clientèle totale de la Sogesol. Par ailleurs, la Sogesol est en train de réfléchir à l'extension de services d'assurance santé, vie et autres risques, au bénéfice de sa clientèle.

## Plan Stratégique 2007-2010

La Sogesol a également rédigé son deuxième plan stratégique, pour la période 2007-2010. Plusieurs produits à caractère innovateur seront introduits, s'appuyant sur la richesse de sa base de données et sur l'utilisation de technologies d'information et de communication, où la Sogesol possède une avance certaine sur ses concurrents. Ce plan fixe des objectifs ambitieux : une croissance substantielle de la base de clientèle (32,000 clients) et du portefeuille (un milliard de gourdes de portefeuille actif) pour la période concernée.

## Perspectives 2007-2008

L'année 2007-2008 démarre sur des perspectives un peu plus prometteuses que la précédente, en raison des espoirs de

dynamisation des exportations textiles et des investissements publics, espoirs renforcés par la signature récente de multiples contrats dans ces deux secteurs. L'Etat semble également afficher, depuis la fin de l'exercice écoulé, de nouvelles velléités de relance des dépenses publiques et de relâchement monétaire qui devraient contribuer à stimuler l'activité économique. Les premiers signes de ces tendances positives se sont déjà fait sentir depuis le mois de septembre écoulé. Ainsi, il y a eu une reprise sensible de la croissance du portefeuille au cours des deux premiers mois de l'année fiscale.

La conjoncture socio-économique et politique demeure toutefois encore incertaine, comme en témoigne la récente remontée de l'insécurité dans la zone métropolitaine et dans plusieurs villes de province. C'est pourquoi la Sogesol adopte des prévisions budgétaires conservatrices : une modeste croissance de 16% sur l'année et un profit net de 28 millions de gourdes. Ceci permettra de générer un retour sur actif moyen (ROA) de l'ordre de 4.8% et un retour sur l'avoire moyen des actionnaires (ROE) d'environ 38%. L'effort que fera la Sogesol pour ramener le niveau de ses créances en retard de plus de 30 jours à un niveau de 5% nécessitera encore une fois cette année la prise de provisions substantielles, ce qui aura un impact négatif sur le profit anticipé.





## Sogexpress



Les membres du Conseil d'Administration de la Sogexpress

De gauche à droite :

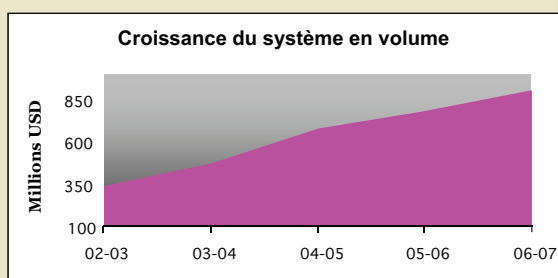
Frantz Berhmann, Raymond Jaar,  
Pierre-Marie Boisson, Franck Lanoix.

La performance de la Sogexpress pour cet exercice confirme pour la 5<sup>e</sup> année consécutive que son concept de distribution des services de transferts reste le choix préféré de cet important segment de clientèle. Ce modèle novateur axé sur le service personnalisé, la diversification des produits et l'offre de valeur ajoutée élève le concept de « service qualité » au-delà des standards locaux et internationaux.

### Marché des transferts en Haïti

Après plusieurs années de croissance accélérée, le rythme de développement du marché formel des transferts a quelque peu ralenti ces deux dernières années (+15.6% en 2005-2006 et +15.3% en 2006-2007). En volume annuel, le marché est passé de 776 millions de dollars en 2006 à 894 millions en 2007.

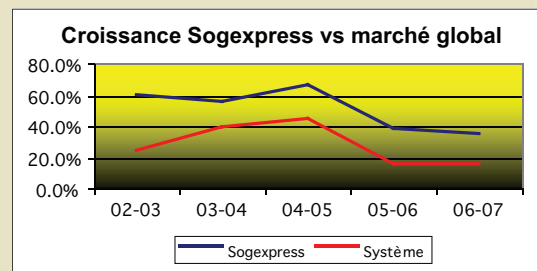
Western Union a réalisé une superbe performance ; elle a pris en juin 2007 la première place du marché global des transferts



en Haïti. Au 30 septembre 2007, Western Union détient ainsi plus de 39% du volume total des transferts payés en Haïti et 78 % des transferts expédiés vers l'étranger.

### Performance de la Sogexpress

Selon les statistiques de la Banque de la République d'Haïti (BRH), la Sogexpress a connu une année exceptionnelle. Le volume annuel de transferts payés a augmenté de 35.0% contre 15.3% pour le marché global. En part de marché, la Sogexpress a progressé de plus de quatre points sur les transferts payés, passant de 20.6% au 30 septembre 2006 à 24.7% au 30 septembre 2007. Sur les transferts expédiés, la progression a atteint plus de cinq points de part de marché, passant de 47.1% à 52.7% pour la même période.



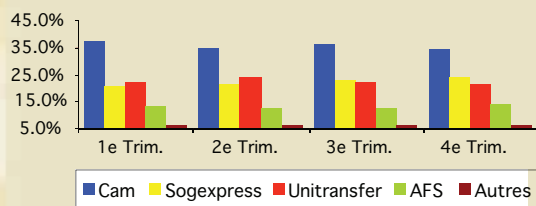
Depuis le mois d'avril 2007, la Sogexpress est passée de la 3<sup>e</sup> à la 2<sup>e</sup> place pour les transferts payés et occupe sans conteste le 1<sup>er</sup> rang pour les transferts expédiés depuis maintenant trois années.

### Expansion du réseau Sogexpress en Haïti

Toujours avec la même rapidité d'exécution, symbole de sa réputation, la Sogexpress a travaillé pour atteindre son double objectif stratégique, à savoir, d'une part offrir un service de proximité à la clientèle et, d'autre part, assurer une couverture optimale sur l'ensemble du territoire national. Durant l'exercice, le réseau de la Sogexpress est passé de 142 à 191 points de vente (67 cabines et agents et 124 sous-agents), soit une augmentation de plus de 30%. Grâce à cela,



Parts de marché du système en 2006-2007



la Sogexpress détient aujourd’hui le plus grand réseau de services desservant la clientèle des transferts en Haïti.

### Nouveaux services

Dans le cadre de sa stratégie de diversification des produits offerts à la clientèle, la Sogexpress a scellé un partenariat avec Digicel, qui lui donne l’exclusivité de la distribution des cartes de recharge dans trois départements géographiques du pays et dans plusieurs régions du département de l’Ouest. Ce renforcement de la position de la Sogexpress sur le marché de la téléphonie cellulaire découle d’une part, de la synergie existant entre le marché des transferts et celui de la communication et, d’autre part, de l’opportunité d’exploiter son réseau au profit d’un secteur d’activité qui représente plus de 300 millions de dollars américains de revenus annuels.

### Renforcement institutionnel

Pour mieux répondre aux nombreux défis d’intégration de ses nouvelles activités commerciales, la Sogexpress a mis l’accent sur l’amélioration de sa gestion administrative et financière, la poursuite des projets de systématisation des processus opérationnels et l’adaptation de sa structure organisationnelle. Par ailleurs, le renforcement de son environnement technologique a permis à la Sogexpress d’assurer un temps de disponibilité de son système d’information supérieur à 90%. Son service d’appels internationaux gratuits offert à la clientèle à travers l’ensemble de son réseau a atteint une performance équivalente.

### Activités aux USA

Afin de satisfaire un besoin exprimé par la clientèle des transferts pour des services de livraison de nourriture à leurs proches en Haïti, les activités de la filiale Sogexpress en Floride ont principalement concerné le développement commercial des produits Food Express sur le marché de la diaspora haïtienne aux USA. Les objectifs de la première phase de ce projet ont été largement atteints avec la mise en place d’un réseau de distribution de plus de 120 points de vente, localisés dans toutes les zones à forte concentration d’Haïtiens de l’Etat de Floride. Une importante campagne promotionnelle a été lancée au cours du mois d’août 2007 et les résultats à date se sont révélés très prometteurs.

### Marketing

Les actions de communication et de promotion de la Sogexpress se sont intensifiées tout au long de l’exercice, en privilégiant les activités de promotion communautaires, conformément aux objectifs géomarketing spécifiques. L’équipe de promotion directe, mieux structurée, a été répartie en cellules spécifiquement affectées aux produits existants et a fait preuve d’une plus grande efficacité dans les zones les plus reculées du territoire. Ceci a permis de fidéliser nos clients et d’accaparer rapidement de nouvelles parts de marché. Des partenariats importants ont été scellés avec Digicel et Western Union, renforçant le co-branding avec ces marques internationales et facilitant ainsi la vente croisée dans tous les points de vente Sogexpress.

**SOGE EXPRESS**  
Se pa ti viyèss...

Centre de Service à la Clientèle Western Union

229-5900  
514-0205  
516-0874  
511-4590  
511-4591  
717-3986  
717-3397

**Aktive ti kat Western Union ou jodi a, tou fè tranzaksyon ou lan avè l sou plas**

**WESTERN UNION**



# Fondation Sogebank



RAPPORT ANNUEL 2006-2007



## Fondation Sogebank



*Les membres du Conseil d'Administration de la Fondation*  
*Debout de gauche à droite :*  
*Frantz Behrmann, Jean Bordes Châtel, Raymond Jaar, Robert*  
*Moscoso*  
*Assis de gauche à droite :*  
*Claude Pierre-Louis, Guy Rivière, Patrick Bellande*



*Les membres du Conseil de Direction de la Fondation*  
*Debout de gauche à droite :*  
*Claude Pierre-Louis, Guy Rivière, Raymond Jaar*  
*Assis de gauche à droite :*  
*Pierre-Marie Boisson, Dr. Emile Charles, Jean Bordes Châtel*

L'année 2007 a été une année riche en événements pour la Fondation Sogebank. Le Fonds Mondial a notamment renouvelé sa confiance dans la Fondation Sogebank en lui confiant, en janvier 2007, le lancement d'un quatrième projet, le Round 5 VIH/SIDA, intitulé « Expansion rapide des services de traitement du VIH/SIDA ». Les 4 programmes attribués à la Fondation par le Fonds Mondial permettent de financer plus de 45 institutions,

dont 20 relèvent du Ministère de la Santé Publique et de la Population et de celui de l'Environnement, ainsi que 25 organisations non gouvernementales (ONG). Par ailleurs, la Fondation a subventionné et organisé – en collaboration avec des fondations privées, des associations et des entités étatiques – plusieurs activités sociales et culturelles. En pleine réflexion stratégique, la Fondation travaille actuellement à renforcer ses structures organisationnelles et à revoir ses modes d'intervention afin d'être encore plus dynamique dans les années à venir.

### Unité de gestion de projets

#### Round 1 et Round 5 VIH/SIDA

Le projet Round 1 VIH/SIDA d'un montant total de 60.7 millions de dollars répartis sur 5 ans, dont 16.6 millions budgétisés pour 2007, s'achève au 31 décembre 2007. Ce programme aura affiché des résultats exceptionnels, parmi les plus performants au monde, en matière de réduction de la séroprevalence, le taux de celle-ci étant passé de 6% à 3.1%. Le Projet Round 5 VIH/SIDA a été lancé au 1<sup>er</sup> janvier 2007, avec un financement de 19 millions de dollars pour les deux premières années, dont 9.7 millions au seul titre de 2007. Les différents projets VIH/SIDA ont eu des résultats extraordinaires en matière de lutte contre le VIH/SIDA : mise



sous traitement ARV de plus de 7,688 patients, établissement d'environ 150 sites de dépistage volontaire (VCT), assistance à près de 4,000 orphelins ou enfants vulnérables, et atteinte de plus de 4 millions d'Haïtiens par les messages de prévention.

### Round 3 Tuberculose et Malaria

Ces projets d'une durée de 5 ans, ont démarré en août 2004, soutenus par un financement total de 28.4 millions de dollars, dont 5.7 millions pour l'année 2007. Ils ont atteint cette année leur rythme de croisière. Pour le programme Tuberculose, ce financement a permis le dépistage de plus de 17,000 patients, la formation de plus de 8,700 agents communautaires et membres du personnel médical dans la nouvelle stratégie de thérapie DOTS et la conversion de 308 institutions sanitaires à cette stratégie.

Pour le programme Malaria, la Fondation et les sous-récepteurs ont pu assurer la formation de près de 1,800 membres du personnel médical et agents communautaires, traiter plus de 43,000 patients, vendre ou distribuer plus de 120,000 moustiquaires imprégnées d'insecticides en moins d'un an et doter 4 départements de programmes de lutte anti-vectorielle (contre les moustiques et les gîtes larvaires). Du 27 avril au 28 juin 2007, la Fondation Sogebank et le Ministère de la Santé Publique et de la Population ont mené une campagne de sensibilisation contre la malaria.

### Soumission d'Haïti au Round 7 et RCC

La Fondation Sogebank a assisté le Comité de Concertation Multisectorielle (CCM) dans la préparation et la finalisation de 2 propositions soumises au Fonds Mondial (Round 7 et Continuation du Round 1-RCC). Le programme Round 7, destiné à rehausser la

qualité de vie des gens infectés et affectés par le programme, a été approuvé pour un budget de 15 millions de dollars sur une période de 5 ans. Le programme Round 1 a été prorogé d'un an jusqu'au 31 décembre 2008 afin de permettre une nouvelle soumission renforcée de la proposition RCC.

### Agence Française pour le Développement (AFD)

Pour le compte de l'Agence Française de Développement, la Fondation a réalisé un Diagnostic des Services de Santé Materno-Infantile dans les Départements des Nippes, du Sud-est et du Centre.

### Signature d'ententes de coopération interinstitutionnelles

La Fondation a signé des accords de coopération avec certaines agences de financement ou d'exécution comme Pharmacie et Aide Humanitaire, Pharmaciens sans Frontières, John Snow Inc. et l'ONU SIDA. L'objectif de la coopération entre la Fondation Sogebank et l'ONU SIDA est de garantir l'efficacité et de maximiser toutes les possibilités de résultats positifs dans la promotion de la santé et plus particulièrement dans la lutte contre le SIDA. L'ONU SIDA a promis d'apporter son appui à la Fondation SOGEBANK afin d'assurer une meilleure





coordination des ressources pour lutter contre le VIH/SIDA et d'établir une coopération efficace du secteur des affaires dans la réponse aux impacts du SIDA sur la croissance économique et le développement du pays.

## Participation d'Haïti à la Réunion Régionale du Fonds Mondial à Bogota

La Fondation Sogebank a représenté Haïti lors de la rencontre régionale du Fonds Mondial. A cette occasion, les responsables du Fonds Mondial ont félicité la Fondation Sogebank pour son dévouement et les efforts consentis dans la lutte contre le VIH/SIDA, la tuberculose et la malaria en Haïti.



## Visite en Haïti du Professeur Michel Kazatchkine – Directeur Exécutif du Fonds Mondial

Pour féliciter Haïti du succès rencontré dans le programme de lutte contre le VIH/



SIDA, la tuberculose et la malaria, l'un des plus performants au monde, le Professeur Michel Kazatchkine est venu en Haïti du 12 au 15 octobre 2007. Il a souligné la réussite du partenariat privé/public dans le cadre de la lutte contre ces trois pandémies



grâce, en grande partie, au travail de la Fondation Sogebank, qui joue le rôle de gestionnaire programmatique et financier des programmes. Le Premier Ministre, M. Jacques Edouard Alexis, a lui aussi salué les retombées positives du partenariat entre la



Fondation Sogebank et le Ministère de la Santé Publique et de la Population. Accompagné de quelques membres de la Fondation Sogebank, le Professeur Kazatchkine a rendu visite à certaines organisations bénéficiaires du financement accordé par le Fonds Mondial : les Centres Gheskio gérés par les docteurs Jean William Pape et Marie Marcelle Deschamps et le Complexe médico-social de Zanmi Lasante à Cange, dirigé par le docteur Paul Farmer. A cette occasion, le Professeur Kazatchkine a réitéré la volonté



du Fonds Mondial de combattre les fléaux et de rendre les traitements et médicaments plus accessibles aux nécessiteux des pays en voie de développement. Pendant son séjour, le Professeur Michel Kazatchkine a constaté l'utilisation effective et efficace des ressources du Fonds Mondial dans le cadre de la lutte contre le VIH/SIDA, la malaria et la tuberculose. Il a reconnu le leadership de la Fondation Sogebank dans cette lutte, ainsi que les efforts déployés par tous les secteurs concernés pour apporter de véritables progrès durables dans le secteur de la santé en Haïti. M. Guy Rivière, Président de la Fondation Sogebank, a réitéré l'engagement de celle-ci à continuer à œuvrer en faveur de la lutte contre le VIH/SIDA, lors de la soirée donnée en l'honneur du Professeur Kazatchkine par le Groupe Sogebank,

## Les Pavillons de l'Age d'Or

Les Pavillons de l'Age d'Or ont poursuivi leurs efforts pour améliorer la qualité de vie de leurs 52 résidents. Ainsi, des sorties et promenades régulières en groupe ont



été introduites cette année. Par ailleurs, le personnel infirmier a été augmenté et des professionnels de la santé capables de répondre convenablement aux multiples besoins des résidents ont été embauchés. Ceci permet de traiter sur place les problèmes de santé de portée mineure. Au mois d'octobre 2007, le taux d'occupation a pratiquement atteint 100%. Dans un proche avenir, les responsables envisagent de promouvoir les Pavillons de l'Age d'Or au sein des communautés d'Haïtiens vivant à l'étranger.



## Autres Activités

Sur l'ensemble de l'année, la Fondation Sogebank a fait don de plus de quatre millions de gourdes dans les domaines de la santé, de l'éducation, de l'assistance sociale et de la culture.





<b>Bénéficiaire</b>	<b>Projet :</b>	<b>Participation :</b>
Association Médicale Haïtienne (AMH)	Sponsorisation du 56 <sup>e</sup> Congrès de l'AMH.	8,500 dollars américains
Organisation Sove Lavi	Fonctionnement de la Clinique Médicale de Pont-Sondé.	150,000 gourdes
Rotary Club de Pétiion Ville	Installation d'une Unité de Soins Intensifs à Hôpital de la Communauté Haïtienne.	3,000 dollars américains
Les Centres GHESKIO	Construction de l'Institut des Maladies Infectieuses et de la Santé reproductive (IMIS).	10,960 dollars américains
Parlement Haïtien de la Jeunesse	Création du Parlement Haïtien de la Jeunesse en collaboration avec l'Ambassade du Canada et le Parlement Haïtien.	1 million de gourdes
Fondation Enfant Jésus	Aménagement d'une salle de classe d'une école secondaire et professionnelle à Lamardelle.	13,500 dollars américains
Comité d'Initiative pour l'organisation d'activités civiques dans le cadre de la célébration du 18 mai 2007	Subvention pour raviver l'esprit de civisme des jeunes Pétiionvillois et revaloriser les richesses historiques du pays.	1,000 dollars américains
Fonds de Parrainage National	50 bourses d'études à des enfants issus de milieux défavorisés.	150,000 gourdes
Save the Children	Achat de kits d'hygiène et scolaires pour les enfants des 145 familles affectées par les inondations survenues en juillet dans la localité de Thoman.	5,000 dollars américains
Fondation Françoise Canez Auguste	Différentes activités éducatives et culturelles.	6,000 dollars américains
Haitian American Historical Society	Construction d'un monument en hommage aux Haïtiens qui ont combattu lors de la Bataille de Savannah (USA) en 1779 .	7,500 dollars américains
Fondation Haïti Partage	Don pour les populations défavorisées des Abricots et de Jérémie.	1,000 dollars américains
Association Roger Riou	Construction de citernes pour l'approvisionnement en eau potable et réfection de l'hôpital de l'île de la Tortue.	100,426 gourdes

# États Financiers Consolidés









**Mérové-Pierre - Cabinet d'Experts-Comptables**

P.O. Box 13270, Delmas  
Port-au-Prince  
Haïti

7, rue Lechaud  
Bourdon, Port-au-Prince  
Haïti

Téléphone (509) 245-8537  
(509) 280-2843/44/45  
Fax (509) 245-1078  
email [mmerove@mpahaiti.com](mailto:mmerove@mpahaiti.com)  
[merovepierre@hainet.net](mailto:merovepierre@hainet.net)

**Rapport des vérificateurs indépendants**

Au Conseil d'Administration  
Société Générale Haïtienne de Banque, S.A.:

Nous avons vérifié les bilans consolidés ci-joints de Société Générale Haïtienne de Banque, S.A. (SOGEBANK) incluant ses filiales aux 30 septembre 2007 et 2006, ainsi que les états consolidés des résultats, de l'évolution de l'avoir des actionnaires et des flux de trésorerie des exercices terminés à ces dates. La responsabilité de ces états financiers consolidés incombe à la direction de SOGEBANK et de ses filiales. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés en nous fondant sur nos vérifications.

Nos vérifications ont été effectuées conformément aux Normes Internationales d'Audit. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers. Nous croyons que nos vérifications fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière consolidée de SOGEBANK et ses filiales aux 30 septembre 2007 et 2006, ainsi que les résultats consolidés de leur exploitation et leurs flux consolidés de trésorerie pour les exercices terminés à ces dates, conformément aux Normes Internationales de Présentation de l'Information Financière.

*Mérové-Pierre Cabinet d'Experts-Comptables*  
Port-au-Prince, le 12 décembre 2007



**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Bilans Consolidés**

**30 septembre 2007 et 2006**

**(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)**

	Notes	2007	2006
<b>ACTIF</b>			
LIQUIDITÉS	5 G	9,504,836	7,707,687
BONS BRH, NET	5	2,570,636	2,469,569
Intérêts non gagnés		<u>(30,918)</u>	<u>(62,034)</u>
		2,539,718	2,407,535
PLACEMENTS À L'ÉTRANGER	6	2,960,263	3,424,918
PLACEMENTS LOCAUX	7	238,219	55,869
TITRES DE PARTICIPATION	8	23,970	22,410
PRÊTS	9	8,096,437	7,244,018
Provision pour pertes sur prêts		<u>(344,519)</u>	<u>(468,917)</u>
		7,751,918	6,775,101
IMMOBILISATIONS, NET	10	1,289,539	1,300,463
<b>AUTRES</b>			
Biens immobiliers hors exploitation	11	616,909	581,081
Achalandage net	12	389,088	389,088
Autres éléments d'actif	13	563,635	438,075
Acceptations et lettres de crédit		<u>825,339</u>	<u>331,191</u>
		2,394,971	1,739,435
	<b>G</b>	<b>26,703,434</b>	<b>23,433,418</b>
<b>PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES</b>			
DÉPÔTS	14	22,350,689	20,125,145
<b>AUTRES</b>			
Obligations à terme	15	142,557	97,485
Emprunts – institutions financières	16	38,013	72,154
Autres éléments de passif	17	1,229,830	1,204,751
Engagements - lettres de crédit et acceptations		<u>825,339</u>	<u>331,191</u>
		2,235,739	1,705,581
DETTES SUBORDONNÉES	18	517,223	275,988
TOTAL DU PASSIF		25,103,651	22,106,714
<b>AVOIR DES ACTIONNAIRES:</b>			
Capital-actions libéré	19	390,000	300,000
Actions de trésorerie		<u>(2,500)</u>	<u>-</u>
Capital-actions, net		387,500	300,000
Surplus d'apport		-	286
Bénéfices non répartis		446,954	415,007
Réserve légale		202,115	142,542
Réserve générale pour pertes sur prêts		81,758	-
Réserve de réévaluation-terrains et immeubles		273,417	279,929
Effet de conversion		<u>1,354</u>	<u>103</u>
Avoir des actionnaires de Sogebank		1,393,098	1,137,867
Participation minoritaire	20	<u>206,685</u>	<u>188,837</u>
		1,599,783	1,326,704
	<b>G</b>	<b>26,703,434</b>	<b>23,433,418</b>

**Voir les notes aux états financiers consolidés**

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**  
**États Consolidés des Résultats**  
**Exercices terminés les 30 septembre 2007 et 2006**  
**(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes,**  
**à l'exception du revenu net par action)**

	Notes	2007	2006
<b>REVENUS D'INTÉRÊTS</b>			
Prêts	G	1,358,250	1,086,214
Bons BRH, placements et autres		<u>562,670</u>	<u>539,418</u>
		<b>1,920,920</b>	<b>1,625,632</b>
<b>FRAIS D'INTÉRÊTS</b>			
Dépôts		396,790	288,582
Dettes subordonnées, obligations et autres		<u>113,849</u>	<u>87,975</u>
		<b>510,639</b>	<b>376,557</b>
<b>REVENU NET D'INTÉRÊTS</b>			
Provision pour pertes sur prêts	9	<u>(32,776)</u>	<u>(35,445)</u>
		<b>1,377,505</b>	<b>1,213,630</b>
<b>AUTRES REVENUS (DÉPENSES)</b>			
Commissions		721,455	500,704
Gain de change		203,798	158,040
Autres		<u>(34,068)</u>	<u>(30)</u>
		<b>891,185</b>	<b>658,714</b>
<b>REVENU NET D'INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS</b>			
		<b>2,268,690</b>	<b>1,872,344</b>
<b>DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>			
Salaires et autres prestations de personnel		727,615	580,286
Frais de locaux, matériel et mobilier		276,414	230,525
Amortissement		167,282	135,738
Autres dépenses de fonctionnement		<u>609,508</u>	<u>511,042</u>
		<b>1,780,819</b>	<b>1,457,591</b>
Don à la Fondation Sogebank		<u>23,000</u>	<u>10,500</u>
		<b>1,803,819</b>	<b>1,468,091</b>
<b>REVENU AVANT IMPÔTS SUR LE REVENU</b>			
		<b>464,871</b>	<b>404,253</b>
IMPÔTS SUR LE REVENU - COURANT	21	<b>70,463</b>	104,106
<b>REVENU NET DE L'EXERCICE</b>			
		<b>394,408</b>	<b>300,147</b>
Revenu attribuable aux actionnaires de Sogebank		349,083	258,123
Revenu attribuable aux minoritaires		<u>45,325</u>	<u>42,024</u>
REVENU NET DE L'EXERCICE	G	<b>394,408</b>	<b>300,147</b>
Revenu net par action équivalente de capital libéré	G	<b>5,736</b>	4,302

**Voir les notes aux états financiers consolidés**

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**  
**États Consolidés de l'Évolution de l'Avoir des Actionnaires**  
**Exercices terminés les 30 septembre 2007 et 2006**  
**(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)**

	Capital-Actions libéré	Actions de trésorerie	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Réserve légale	Réserve générale pour perte sur prêts	Réserve de réévaluation-terrains et immeubles	Effet de conversion	Participation minoritaire	Total
<b>Solde au 30 septembre 2005</b>	<b>G 297,050</b>	-	<b>286</b>	<b>251,561</b>	<b>96,514</b>	-	<b>286,441</b>	<b>(563)</b>	<b>169,361</b>	<b>1,100,650</b>
Ventes/rachats d'actions, net	2,950	-	-	-	-	-	-	-	(4,868)	(1,918)
Revenu net de l'exercice	-	-	-	258,123	-	-	-	-	42,024	300,147
Dividendes en espèces	-	-	-	(50,805)	-	-	-	-	(17,407)	(68,212)
Virement à la réserve légale	-	-	-	(46,028)	46,028	-	-	-	-	-
Virement de la réserve de réévaluation-terrains et immeubles	-	-	-	6,512	-	-	(6,512)	-	-	-
Frais légaux liés à l'augmentation du capital social, net d'impôts	-	-	-	(4,356)	-	-	-	-	(273)	(4,629)
Effet de conversion d'une filiale	-	-	-	-	-	-	-	666	-	666
<b>Solde au 30 septembre au 1<sup>er</sup> octobre 2006</b>	<b>300,000</b>	-	<b>286</b>	<b>415,007</b>	<b>142,542</b>	-	<b>279,929</b>	<b>103</b>	<b>188,837</b>	<b>1,326,704</b>
Rachats d'actions	-	(2,500)	(286)	(8,128)	-	-	-	-	(6,486)	(17,400)
Acquisition quote-part minoritaire – Sogesol, net	-	-	-	5,811	-	-	-	-	-	5,811
Revenu net de l'exercice	-	-	-	349,083	-	-	-	-	45,325	394,408
Dividendes en actions	90,000	-	-	(90,000)	-	-	-	-	-	-
Dividendes en espèces	-	-	-	(90,000)	-	-	-	-	(20,991)	(110,991)
Virement à la réserve générale de prêts	-	-	-	(81,758)	-	81,758	-	-	-	-
Virement à la réserve légale	-	-	-	(59,573)	59,573	-	-	-	-	-
Virement de la réserve de réévaluation-terrains et immeubles	-	-	-	6,512	-	-	(6,512)	-	-	-
Effet de conversion d'une filiale	-	-	-	-	-	-	-	1,251	-	1,251
<b>Solde au 30 septembre 2007</b>	<b>G 390,000</b>	<b>(2,500)</b>	-	<b>446,954</b>	<b>202,115</b>	<b>81,758</b>	<b>273,417</b>	<b>1,354</b>	<b>206,685</b>	<b>1,599,783</b>

Voir les notes aux états financiers consolidés

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**  
**États Consolidés des Flux de Trésorerie**  
**Exercices terminés les 30 septembre 2007 et 2006**  
**(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)**

	Notes	2007	2006
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>			
Revenu net de l'exercice	G	394,408	300,147
Éléments de conciliation du revenu net aux liquidités résultant des activités d'exploitation:			
Provision pour pertes sur prêts	9	32,776	35,445
Amortissement des immobilisations	10	167,282	135,738
Effet de change de réévaluation de la provision pour pertes sur prêts en dollars US	9	(20,193)	(24,702)
Perte sur dispositions d'immobilisations		30,441	6,896
Gain / plus-value sur propriétés détenues pour revente	11	(12,975)	(3,216)
Effet de conversion		1,251	666
Changements dans les éléments d'actif et de passif liés aux activités d'exploitation:			
Augmentation nette des dépôts		2,225,544	3,753,662
Augmentation de prêts, net		(989,400)	(1,391,076)
Diminution (augmentation) des placements		282,305	(90,456)
Augmentation des bons BRH, net		(132,183)	(777,343)
Augmentation des propriétés détenues pour revente, net	11	(143,584)	(2,183)
Augmentation des placements en immobiliers	11	-	(188,310)
Augmentation (diminution) des obligations à terme		45,072	(22,399)
Produits sur ventes de propriétés détenues pour revente		120,731	1,222
Augmentation des autres éléments d'actif et de passif		(11,034)	330,323
Impôts sur le revenu payés		(89,447)	(71,067)
<b>Liquidités provenant des activités d'exploitation</b>		<b>1,900,994</b>	<b>1,993,347</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations, net	10	(187,894)	(268,107)
Augmentation des titres de participation		(1,560)	(295)
Encaissements sur dispositions d'immobilisations		1,095	1,457
Achalandage Promobank	12	-	(301,903)
<b>Liquidités utilisées dans des activités d'investissement</b>		<b>(188,359)</b>	<b>(568,848)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation des dettes subordonnées		241,235	88,365
Dividendes en espèces		(110,991)	(68,212)
Diminution des emprunts		(34,141)	(30,846)
Rachats d'actions, net		(17,400)	(1,918)
Acquisition quote-part minoritaires Sogesol, net		5,811	-
Frais légaux pour l'augmentation du capital-actions		-	(4,629)
<b>Liquidités provenant (utilisées dans) des activités de financement</b>		<b>84,514</b>	<b>(17,240)</b>
Augmentation nette des liquidités		1,797,149	1,407,259
Liquidités au début de l'exercice		7,965,036	6,569,333
Incidence de change sur les liquidités du début de l'exercice		(257,349)	(268,905)
<b>Liquidités à la fin de l'exercice</b>	<b>5 G</b>	<b>9,504,836</b>	<b>7,707,687</b>

**Voir les notes aux états financiers consolidés**

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (1) ORGANISATION

Société Générale Haïtienne de Banque, S.A. (**SOGEBANK**) est une société anonyme détenue par des hommes d'affaires du secteur privé haïtien. Elle a été autorisée à fonctionner par arrêté présidentiel publié au Moniteur en date du 20 janvier 1986, et son activité principale consiste à effectuer des opérations bancaires. Le Siège Social de Sogebank est situé sur l'autoroute de Delmas à Port-au-Prince.

Les actionnaires de SOGEBANK ont également créé, au cours de l'exercice 1993, la Fondation SOGEBANK, une institution philanthropique à but non lucratif dont l'objectif principal est d'aider et de participer à l'organisation et au développement de la philanthropie au niveau du secteur privé haïtien. Les activités de la Fondation sont financées par les dons reçus des différentes entités du Groupe SOGEBANK, de bailleurs de fonds internationaux, et de particuliers.

Société Générale Haïtienne de Banque d'Épargne et de Logement, S.A. (**SOGEBEL**), Société Générale Haïtienne de Factoring, S.A. (**SOGEFAC**), Société Générale Haïtienne de Cartes de Crédit, S.A. (**SOGECARTE**), Banque Intercontinentale de Commerce, S.A. (**BIDC**), Société Générale de Solidarité, S.A. (**SOGESOL**), et Société Générale Haïtienne de Transfert S.A. (**SOGEXPRESS**) sont des filiales de **SOGEBANK**, consolidées dans les présents états financiers.

**SOGEBANK** a signé en date du 20 septembre 2006, un accord avec PROMOBANK effectif en date du 29 septembre 2006, en vertu duquel PROMOBANK, avec l'autorisation de la Banque de la République d'Haiti (BRH), cède, transfère et vend à SOGEBANK la majorité des actifs et passifs résultant des opérations bancaires de PROMOBANK et de sa filiale PROMOCARTE. PROMOINVEST autre filiale de PROMOBANK, demeure la propriété des actionnaires de PROMOBANK.

En contrepartie de la cession des éléments d'actif de passif considérés dans cet accord, Sogebank a pris en charge le déficit de fonds propres de Promobank au 30 septembre 2006 et assume tous les coûts se rapportant à l'acquisition de l'entreprise bancaire. Une somme de G 1,000 a été versée par Sogebank en contrepartie.

(A suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (1) ORGANISATION (SUITE)

PROMOBANK s'engage expressément à:

- S'abstenir de faire toute concurrence qui pourrait détourner de SOGEBANK tout ou partie de la clientèle attachée à PROMOBANK et s'interdit de créer, de promouvoir ou d'exploiter toute entreprise bancaire, ce pour une période de cinq ans à compter de la signature de l'accord.

Il est également stipulé entre les deux parties que:

- Cet accord n'inclut aucun litige juridique ou judiciaire dont le fait révélateur serait daté d'avant le 31 juillet 2006.
- Les créances et provisions relatives au dossier de la fraude ne font pas partie de cette convention d'actifs et de passifs.
- SOGEBANK émettra en contrepartie des avances des actionnaires de PROMOBANK de US\$ 2,200,000, des certificats d'obligations subordonnées payables après une durée de 10 ans. Ces obligations subordonnées ne sont pas porteuses d'intérêts (**note 18**).

En date du 30 septembre 2006 cet accord étant déjà effectif, les actifs et passifs de PROMOBANK ont été intégrés à ceux de SOGEBANK à cette même date.

La grande majorité des éléments d'actif de la Banque, sur la base de la localisation du risque ultime, est située sur le territoire haïtien.

#### (2) BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

##### (a) Cadre de préparation des états financiers

Les états financiers consolidés de Sogebank et de ses filiales (le Groupe) ont été préparés en conformité avec les Normes Internationales de Présentation de l'Information Financière (IFRS).

Ces états financiers ont été approuvés par le Conseil d'Administration en date du 20 décembre 2007.

##### (b) Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ci-joints sont préparés sur la base du coût historique, à l'exception des placements en immobilier et des terrains et immeubles qui sont comptabilisés à leur juste valeur.

(à suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (2) BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS (SUITE)

##### (c) Monnaie fonctionnelle

Ces états financiers consolidés sont préparés en gourdes haïtiennes puisque la gourde est considérée comme la monnaie fonctionnelle de la banque.

Conformément au IFRS no. 21, les éléments monétaires d'actif et de passif exprimés en devises sont convertis en gourdes haïtiennes au taux de change prévalant à la date du bilan. Les gains et les pertes de change résultant de ces conversions sont inscrits à l'état consolidé des résultats.

Les transactions effectuées en devises sont converties au taux de change du marché à la date de la transaction. Les gains et pertes sur les opérations de change sont inscrits à l'état consolidé des résultats.

Les états financiers de SOGEXPRESS USA, filiale à 100% de SOGEXPRESS-HAITI exprimés en dollars US, sont présentés dans la monnaie de présentation des états financiers consolidés. Tous les éléments d'actif et de passif sont convertis en monnaie locale au taux de clôture, et les revenus et dépenses sont convertis au taux moyen de l'exercice approchant les taux effectifs aux dates des transactions. Les éléments de l'avoir des actionnaires sont convertis aux taux historiques. Les écarts de change résultant de la conversion de ces états financiers sont reflétés au compte effet de conversion à l'avoir des actionnaires.

Les taux de change aux 30 septembre 2007 et 2006, publiés par la Banque Centrale, étaient de G 36.3813 et de G 39.1292 pour un dollar US, respectivement. Les taux de change moyens des exercices terminés à ces dates étaient respectivement de G 37 et G 40 pour un dollar US.

##### (d) Estimations et jugements

Lors de la préparation de ces états financiers consolidés, la Direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses qui affectent les montants des éléments d'actif et de passif déclarés et la présentation de l'actif et du passif éventuels à la date des états financiers ainsi que les résultats de l'exercice. Les résultats actuels peuvent être différents de ces estimations.

(à suivre)



SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(2) **BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS (SUITE)**

(d) **Estimations et jugements (suite)**

L'utilisation d'estimations et jugement ont été requis dans l'application des principes comptables suivis, principalement au niveau des postes d'états financiers décrits ci-dessous :

- Note 9** Évaluation de la provision pour pertes sur prêts et de la réserve générale pour pertes sur prêts à l'avoir des actionnaires
- Note 10** Immobilisations
- Note 11** Valorisation des biens immobiliers hors exploitation
- Note 12** Évaluation de l'achalandage
- Note 21** Utilisation des pertes reportées dans le calcul de l'impôt.

De l'avis de la Direction, les états financiers consolidés ont été préparés adéquatement en faisant preuve de jugement dans les limites raisonnables de l'importance relative et dans le cadre des conventions comptables résumées ci-après.

(e) **Principes de consolidation**

Les états financiers consolidés comprennent l'actif et le passif ainsi que les résultats d'exploitation de SOGEBANK et des filiales dans lesquelles elle détient, directement ou indirectement, plus de 40% des droits de vote, ou dans lesquelles elle exerce un contrôle effectif des politiques financières et opérationnelles. Une liste des filiales du Groupe est présentée à la **note 20**.

Les filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le contrôle sur leurs opérations a été effectivement transféré au Groupe. Les opérations et les soldes réciproques intersociétés sont éliminés. L'avoir net et le revenu net de la participation minoritaire dans les filiales sont présentés séparément dans les états financiers consolidés.

(à suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les principales conventions comptables décrites ci-dessous ont été appliquées de manière uniforme dans les états financiers consolidés ci-joints, Certains montants de 2006 ont été reclassifiés pour fin de comparaison seulement.

##### (a) Placements

Les placements sont composés de placements à l'étranger et de placements locaux.

Les placements à l'étranger sont composés principalement de dépôts à terme, d'obligations du Gouvernement Fédéral US et de sociétés financières, d'obligations de sociétés financières nanties par des hypothèques, et d'autres obligations de sociétés privées. Ces placements sont gardés à échéance et sont comptabilisés au coût amorti.

Les placements locaux sont composés principalement d'obligations dans des sociétés financières de la place. Ces placements sont comptabilisés au coût et gardés jusqu'à échéance.

Les gains et les pertes réalisés lors de la vente des placements, ainsi que les dévaluations constatées par rapport à la valeur d'origine qui reflètent des baisses durables de valeur, sont imputés à l'état consolidé des résultats de l'exercice au cours duquel ils se produisent.

Conformément au IFRS no 39, les plus ou moins-values non réalisées sur les placements gardés à échéance ne sont pas reflétées aux états financiers consolidés.

La Direction a l'intention et la capacité de garder les placements ci-dessus jusqu'à échéance.

##### (b) Titres de participation

Les titres de participation représentent les placements à long terme dans différentes sociétés dans lesquelles la Banque détient moins de 20%. Elles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition.

Les gains et les pertes réalisés lors de l'aliénation de ces titres ainsi que les dévaluations destinées à montrer un fléchissement permanent de la valeur d'origine sont comptabilisés à l'état consolidé des résultats de l'exercice où ils se produisent.

(à suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

##### (c) Prêts

Les prêts sont comptabilisés à leur valeur au coût amorti.

Les prêts non productifs comprennent ceux pour lesquels les intérêts ne sont pas comptabilisés.

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés sur une base d'exercice. Cependant, lorsque les intérêts dus excèdent 89 jours, à compter de la date d'échéance, l'intérêt couru sur les prêts cesse d'être comptabilisé. Les intérêts non payés et déjà comptabilisés sont renversés. Les paiements d'intérêts reçus subséquemment sont appliqués à titre de revenu, seulement si, de l'avis de la Banque, il n'existe aucun doute quant au recouvrement ultime de la totalité du capital. Les prêts non productifs ne sont remis sur la méthode de comptabilité d'exercice que si les paiements de capital et d'intérêts sont à jour et la Direction n'a plus de doute quant au recouvrement ultime de ces prêts.

Les prêts restructurés sont ceux pour lesquels la Banque accepte de modifier les dispositions en raison de la détérioration financière de l'emprunteur. Les intérêts sur les prêts restructurés sont comptabilisés lorsqu'ils sont perçus, les prêts restructurés sont comptabilisés comme prêts réguliers après un an, si les dispositions de la restructuration sont respectées pendant cette période.

Les prêts sont radiés contre la provision pour pertes sur prêts établie au bilan lorsque toutes les activités de restructuration ou de recouvrement possibles ont été complétées et qu'il est peu probable qu'on puisse effectuer le recouvrement d'autres sommes. Les récupérations sur créances radiées antérieurement sont comptabilisées directement à la provision pour pertes sur prêts au bilan lorsqu'elles sont perçues.

Conformément au IFRS no. 39, la Direction établit une provision pour pertes sur prêts en fin d'exercice qui représente une estimation de la perte de valeur réelle sur le portefeuille de prêts à cette date. Cette provision est établie en prenant en considération les éléments probants spécifiques tels que les arriérés de remboursement, la valeur des garanties, les possibilités de recouvrement futur, et la situation économique de l'emprunteur qui ont un impact sur les flux de trésorerie futurs estimés d'un prêt spécifique ou d'un groupe de prêts avec un risque similaire. Cette provision tient aussi compte de l'expérience et du jugement de la Direction.

(à suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

##### (c) Prêts (suite)

La provision pour pertes sur prêts ainsi déterminée est comptabilisée comme charge de l'exercice et représente la différence entre la provision pour pertes sur prêts au bilan du début et de la fin de l'exercice, nette des radiations, des récupérations et de l'effet de change résultant de la réévaluation des provisions spécifiques pour pertes sur prêts exprimées en dollars.

La Banque respecte également la réglementation de la Banque Centrale en matière de provision telle que prescrite dans la circulaire 87. Lorsque la provision requise selon les normes établies par la Banque Centrale excède la provision pour pertes sur prêts reflétés au bilan, l'excédent de provision est reflété dans un compte de réserve générale pour pertes sur prêts, à l'avoir des actionnaires **(3 m)**.

##### (d) Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées au coût, à l'exception des terrains et des immeubles qui, à partir du 30 septembre 2005 ont été réévalués à leur juste valeur conformément au traitement permis par la Norme Internationale de Présentation de l'Information Financière no. 16. À l'exception des terrains, des améliorations locatives et des investissements en cours, elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée estimative de leurs vies utiles. Les améliorations locatives sont amorties sur la durée des contrats de bail selon la méthode d'amortissement linéaire. Les investissements en cours seront amortis sur leur durée de vie estimative à partir du moment où ils seront mis en utilisation.

La juste valeur des terrains et immeubles a été déterminée à partir d'évaluations d'experts indépendants en immobiliers vers la fin de l'exercice 2005. Les valeurs nettes aux livres ont été ajustées aux justes valeurs ainsi déterminées. L'effet de réévaluation a été comptabilisé net des impôts reportés y relatifs à un poste distinct de réserve de réévaluation à l'avoir des actionnaires **(3 n)**.

La nouvelle durée de vie des immeubles a été estimée à 25 ans et ces derniers seront amortis linéairement comme pour les autres catégories d'immobilisations en prenant en considération une valeur résiduelle de 10% de leur juste valeur. Les investissements en cours seront amortis sur leur durée de vie estimative à partir du moment où ils seront mis utilisation.

(à suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

##### (d) Immobilisations (suite)

Les taux d'amortissement en vigueur pour les principales catégories d'immobilisations sont comme suit:

Immeubles	2.8%
Mobiliers et équipements	10% et 20%
Équipements informatiques	20% à 33%
Améliorations locatives	8% à 10%
Matériel roulant	25%

Les dépenses importantes d'amélioration et de reconditionnement sont capitalisées, alors que les frais d'entretien et de réparation sont imputés aux dépenses.

##### (e) Propriétés détenues pour revente

Les propriétés détenues pour revente, présentées dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, sont des terrains et immeubles reçus en dation de créances. Ces propriétés sont évaluées au moindre de la juste valeur et du coût correspondant au solde des prêts et des intérêts à recevoir, lors de l'insolvabilité constatée des débiteurs, en y ajoutant les frais déboursés par la Banque à des fins de reprise.

La valeur aux livres de ces propriétés est analysée à la date de chaque bilan afin de déterminer s'il y a une indication de perte de valeur. Si une telle indication existe, la valeur aux livres est ramenée à la valeur nette de réalisation correspondant au prix de vente estimé, dans le cours normal des activités.

La juste valeur a été estimée à partir des expertises effectuées par des évaluateurs en immobilier indépendants.

##### (f) Placements en immobilier

Les placements en immobilier, présentés dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, représentent des terrains et immeubles détenus par la Banque pour une période et une utilisation indéterminées, en prévision que ces biens connaîtront un accroissement en valeur par rapport à leur valeur comptable d'origine.

Ces immeubles sont gardés à leur juste valeur et ne sont pas amortis conformément au traitement permis par la Norme Internationale de Présentation de l'Information Financière no. 40. Les justes valeurs ont été estimées à partir des expertises effectuées par des évaluateurs en immobilier indépendants.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

**(f) Placements en immobilier (suite)**

Toute plus ou moins-value résultant d'un changement dans les justes valeurs de ces placements en immobilier est comptabilisée à l'état consolidé des résultats.

Les revenus de loyers et les frais relatifs à la gestion des immeubles sont comptabilisés directement à l'état consolidé des résultats.

**(g) Lotissements immobiliers**

Les lotissements immobiliers, présentés dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, représentent les coûts du terrain et des travaux d'infrastructure effectués par la Banque dans un développement situé à Bourdon. La valeur aux livres de ces lotissements est analysée à la date de chaque bilan afin de déterminer s'il y a une indication de perte de valeur. Si une telle indication existe, la valeur aux livres est ramenée à la valeur nette de réalisation correspondant au prix de vente estimé dans le cours normal des activités.

Les ventes de ces propriétés sont comptabilisées selon le principe de réalisation intégrale. Cette méthode consiste à n'enregistrer le profit sur ces transactions que lorsqu'elles sont substantiellement complétées, c'est-à-dire lorsque le montant de revenu réalisé est fixe, déterminable et que la société s'est définitivement acquittée de ses obligations relatives à l'amélioration et/ou à la construction des lots vendus. Les dépôts partiels reçus sur les ventes de terrains, conformément aux modalités des contrats, sont comptabilisés à un compte de passif dépôts reçus de clients, en attendant que la vente soit réalisée.

**(h) Achalandage**

L'achalandage représente l'excédent du prix d'acquisition sur la juste valeur de l'actif net acquis. Cet actif n'est plus amorti en accord avec les prescrits de la Norme Internationale de Présentation de l'Information Financière (IFRS 3). Cet actif intangible est évalué à chaque fin d'exercice afin d'identifier toute perte de valeur. Toute baisse de valeur permanente de l'écart d'acquisition ferait l'objet d'une radiation dans les comptes. Il n'y avait pas de baisse de valeur permanente de la valeur comptable de l'achalandage à la date de ces états financiers consolidés.

(à suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

##### (i) Acceptations et lettres de crédit

La responsabilité éventuelle de la Banque au titre d'engagements par acceptations bancaires et de lettres de crédit est comptabilisée comme un élément de passif au bilan consolidé. En contrepartie, le recours de la Banque contre le client dans le cas où elle serait tenue d'honorer ces engagements est comptabilisé comme un élément d'actif équivalent.

##### (j) Surplus d'apport

L'excédent des versements reçus sur le capital-actions par rapport à la valeur nominale des actions est enregistré au surplus d'apport. L'excédent du coût d'acquisition sur la valeur nominale des actions est imputé au surplus d'apport jusqu'à épuisement de ce compte, puis aux bénéfices non répartis.

##### (k) Actions de trésorerie

Les actions de trésorerie représentent des actions de Sogebank rachetées par une filiale à la valeur nominale.

##### (l) Réserve légale

Conformément à la loi sur les sociétés financières, un prélèvement de 10% sur le revenu avant impôts sur le revenu, diminué le cas échéant des pertes antérieures, est effectué chaque année en vue de constituer la réserve légale jusqu'à ce que cette réserve ait atteint 50% du capital-actions libéré, de chaque société. En accord avec la Banque Centrale, ce poste est réduit également dans le cadre de l'augmentation de capital-actions, tel qu'autorisé par les Conseils de la Banque et de ses filiales.

##### (m) Réserve générale pour pertes sur prêts

Le poste de réserve générale pour pertes sur prêts établi par la Direction est constitué à partir d'affectations des bénéfices non répartis et représente l'excédent des provisions requises par la Banque Centrale pour couvrir les risques de pertes potentielles et les provisions générales sur le portefeuille de prêts, par rapport aux provisions calculées selon les Normes Internationales de Présentation de l'Information Financière. Cette réserve n'est pas sujette à distribution.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

**(n) Réserve de réévaluation – terrains et immeubles en exploitation**

La plus-value résultant de la réévaluation des terrains et des immeubles en exploitation est reflétée au poste de réserve de réévaluation à l'avoir des actionnaires. Une partie du solde enregistré à ce poste est virée sur une base annuelle aux bénéfices non répartis. Le montant viré correspond à la différence entre l'amortissement calculé selon la valeur réévaluée des immeubles et l'amortissement calculé selon la valeur originale.

Toute moins-value résultant de la réévaluation des terrains ou immeubles est enregistrée directement comme une dépense à l'état consolidé des résultats à moins qu'elle ne soit relative à une plus-value existante pour un même immeuble antérieurement réévalué. Le cas échéant, cette moins-value sera affectée préalablement au poste de réévaluation à l'avoir des actionnaires.

**(o) Impôts sur le revenu**

Conformément au IFRS no. 12, la dépense d'impôts est enregistrée à l'état consolidé des résultats sauf lorsqu'elle se rapporte à des éléments enregistrés directement à l'avoir des actionnaires. Dans ce cas, l'effet de l'impôt qui y est lié est également reporté à l'avoir des actionnaires.

Les impôts sur le revenu comprennent les impôts courants et les impôts reportés, lorsqu'applicables. Les impôts courants représentent les impôts calculés sur les résultats imposables fiscalement en appliquant les taux statutaires ainsi que tous autres ajustements qui affectent les montants d'impôts à payer de la Banque. Les impôts reportés provenant des écarts temporaires entre la valeur comptable des éléments d'actif et de passif et leur valeur correspondante pour fins fiscales, sont reflétés dans les autres éléments de passif, lorsqu'applicable.

La Banque a comptabilisé, aux autres éléments de passif, l'impôt reporté résultant de la réévaluation des terrains et immeubles et des placements en immobilier. Ces impôts reportés seront respectivement amortis annuellement sur la durée de vie des immeubles réévalués, et seront renversés lors de la vente des placements en immobiliers.

(à suivre)



**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

**(o) Impôts sur le revenu (suite)**

En vertu de la loi de l'impôt sur le revenu, les pertes fiscales peuvent être reportées contre des profits futurs pour une période n'excédant pas cinq ans. L'avantage fiscal résultant des pertes reportées, acquises de Promobank, est comptabilisé dans les autres éléments d'actif.

**p) Revenu net par action équivalente de capital libéré**

Le revenu net par action équivalente de capital libéré est calculé en divisant le revenu net de l'exercice, attribuable aux actionnaires de Sogebank, par la moyenne pondérée des actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

**(4) GESTION DES RISQUES**

La gestion des risques est d'une importance cruciale dans l'exploitation de la Banque.

Parmi les risques financiers que la Banque doit gérer, on retrouve principalement les risques de liquidités, de placements, de taux d'intérêts, de change, de crédit et de capitaux propres.

**Risque de liquidités**

Le risque de liquidités peut se matérialiser dans la mesure où Sogebank ne dispose pas, au moment approprié, des liquidités nécessaires pour faire face à tous ses engagements de sorties de fonds. Une gestion efficace des liquidités est essentielle pour maintenir la confiance du marché et protéger le capital de la Banque.

Pour gérer ce risque, la Banque assure une surveillance quotidienne des liquidités à travers le Comité de Trésorerie qui porte une attention particulière aux échéances de dépôts, de prêts, de placements et de dette subordonnées ainsi qu'aux disponibilités et aux exigibilités de fonds, tout en respectant les exigences statutaires qui s'appliquent à Sogebank et à ses filiales.

En date des 30 septembre 2007 et 2006, Sogebank respecte les normes prudentielles de la Banque Centrale en matière de liquidités; elle maintient les réserves obligatoires exigées par la circulaire 72-3.

(à suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

##### Risque de placements

Ce risque survient lorsqu'un titre de placement subit une baisse importante suite aux mauvais résultats, réels ou anticipés, de la société émettrice du titre.

Pour gérer ce risque, Sogebank et ses filiales investissent dans des instruments dont la Banque maîtrise les mécanismes opérationnels et financiers, avec un rendement proportionnel aux risques.

##### Risque de taux d'intérêts

Ce risque a trait aux incidences éventuelles des fluctuations des taux d'intérêts sur le bénéfice et par conséquent, le capital de la Banque. Il correspond au risque qu'une variation des taux d'intérêts ait un impact négatif sur le revenu net d'intérêts. Le montant du risque est fonction de l'importance et de l'évolution des variations des taux d'intérêts, de même que de l'ampleur et de la structure des échéances des instruments financiers.

Ce risque est adéquatement contrôlé à Sogebank, en raison du fait que la majeure partie des actifs et passifs porteurs d'intérêts, comme les prêts et dépôts, sont à taux variables et à court terme, permettant ainsi à la Banque de modifier rapidement ces taux d'intérêts, réduisant ainsi le risque. En ce qui a trait aux actifs du bilan porteurs de taux d'intérêts pour une durée fixe, la Banque s'assure qu'elle possède sous forme de passif, un financement d'une durée équivalente portant des taux d'intérêts inférieurs à ceux des actifs correspondants.

La Banque exerce un suivi rigoureux de trois groupes de portefeuilles distincts:

- Les prêts et les dépôts provenant de la clientèle de la Banque.
- Les placements locaux, constitués de bons BRH et de placements interbancaires, de dépôts et d'obligations à terme.
- Les placements à l'étranger.
- Les dettes subordonnées.

Les positions de ces portefeuilles sont revues régulièrement par la Direction qui établit le positionnement de la Banque en regard des mouvements anticipés des taux d'intérêts et recommande la couverture de tout risque de taux non désiré ou imprévu.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**  
**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)**

**Risque de taux d'intérêts (suite)**

Les comptes d'épargne en gourdes et en dollars US qui représentent plus de 40% des dépôts totaux sont pratiquement insensibles aux taux d'intérêts et représentent les ressources les plus stables du portefeuille de dépôts en dépit de la volatilité des variables macro-économiques durant ces 10 dernières années.

**Risque de change**

Ce risque survient lorsqu'il y a non-appariement entre le volume de l'actif détenu en devises étrangères et le volume du passif libellé dans la même monnaie.

Pour gérer ce risque, Sogebank a adopté une politique qui consiste à ne pas prendre en général de position en devises allant au delà de trois jours ouvrables. La circulaire no. 81-3 de la Banque Centrale sur le risque de change qui stipule que la position en devises étrangères, en valeur absolue, ne doit pas dépasser 8% de ses fonds propres réglementaires, sur une base quotidienne, limite le gain ou la perte que la Banque pourrait encourir sur sa position en devises étrangères. En date des 30 septembre 2007 et 2006, Sogebank est aussi en conformité avec l'exigence de la Banque Centrale qui limite son portefeuille de prêts en dollars US, à 50% de son passif en dollars US.

**Risque de crédit**

Le risque de crédit ou risque commercial est le risque de perte financière résultant de l'incapacité d'une contrepartie de s'acquitter entièrement de ses obligations financières ou contractuelles à l'endroit de la Banque.

Ce risque est géré à Sogebank par un Comité de Crédit émanant du Conseil d'Administration qui supervise la gestion du risque de crédit. Il a pour objectif de superviser, sur une base opérationnelle, l'ensemble de la gestion du risque de crédit. La Banque assure un suivi rigoureux et systématique de son portefeuille de prêts par différents mécanismes et politiques. Le comité des prêts spéciaux par exemple se penche tout spécialement sur des comptes à problèmes ou présentant des signes avant-coureurs de dégradation. Les politiques dont Sogebank s'est dotée en matière de gestion du risque de crédit, et qui sont contenues dans son manuel de crédit, contribuent à une juste appréciation des différents aspects des risques.

(à suivre)

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

### Notes aux États Financiers Consolidés

#### (4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

##### Risque de crédit (suite)

À l'intérieur de ses politiques, la Banque respecte, en date des 30 septembre 2007 et 2006, les exigences et normes prudentielles de la Banque Centrale: la Circulaire no. 87 sur la classification et l'établissement de provisions pour pertes sur prêts, et la circulaire no. 83-4 sur la concentration du crédit, restreignant, en fonction de ses fonds propres réglementaires, les montants de crédit pouvant être octroyés à un emprunteur, un groupe d'emprunteurs, ou aux principaux secteurs de l'économie.

##### Risque de capitaux propres

Les capitaux propres sont définis comme le capital libéré, le surplus d'apport, les réserves établies, les profits accumulés non encore distribués, les participations minoritaires et les effets de conversion. Dans le cadre de ses politiques et de ses stratégies, la Banque évalue périodiquement le retour sur capital et est soucieuse de garantir à ses actionnaires un niveau de dividendes satisfaisant qui n'affecte pas la capacité de la Banque d'assumer son développement futur. La Banque respecte, aux 30 septembre 2007 et 2006, les exigences de la Banque Centrale (circulaire 88) en matière de fonds propres, ce qui lui permet de garder la confiance de ses investisseurs et des différents acteurs du marché.

##### Juste valeur des actifs immobiliers

Les actifs immobiliers, incluant les immobilisations, les lotissements immobiliers, les placements en immobilier et les propriétés détenues pour revente sont comptabilisés selon les principales conventions comptables décrites aux **notes 3 (d), (e), (f) et (g)**.

Pour éviter que ces éléments d'actif ne subissent une perte de valeur, imprévue et importante, Sogebank a pris des dispositions afin de s'assurer que la valeur marchande demeure égale ou supérieure au coût. Pour ce faire, elle applique les politiques et procédures suivantes:

- Entretien, assurance et protection physique
- Pour les biens détenus pour revente, recherche active d'acheteurs potentiels
- Réévaluation régulière de ces biens.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(5) LIQUIDITÉS ET BONS BRH**

Aux 30 septembre, les liquidités se présentent comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Encaisse	<b>G 620,632</b>	1,069,824
Dépôts à la BRH et à la BNC	<b>6,834,760</b>	5,302,048
Dépôts à des banques étrangères	<b>1,512,396</b>	1,013,509
Chèques et autres effets en transit, net	<u><b>537,048</b></u>	<u>322,306</u>
	<b>G 9,504,836</b>	7,707,687

L'encaisse et les dépôts à la Banque de la République d'Haïti (BRH) et à la Banque Nationale de Crédit (BNC) entrent dans le calcul de la couverture des réserves obligatoires devant être maintenues par SOGEBANK et SOGEBEL sur l'ensemble du passif, en accord avec les dispositions prévues à cet effet dans les circulaires de la BRH. Ces dépôts ne portent pas d'intérêts.

Les bons BRH détenus par la Banque aux 30 septembre sont porteurs d'intérêts à des taux variant 8% à 13% en 2007 pour des bons à échéance de 91 jours, et de 13.19% à 18.25% en 2006, pour des bons à échéance variant de 7 à 91 jours.

Aux 30 septembre, les dépôts à des banques étrangères se présentent comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Dépôts sans intérêts	<b>G 190,293</b>	119,033
Dépôts portant intérêts	<u><b>1,322,103</b></u>	<u>894,476</u>
	<b>G 1,512,396</b>	1,013,509

Les taux sur les dépôts à des banques étrangères portant intérêts, sont de 3% à 5% en moyenne en 2007 et en 2006, respectivement. Ces dépôts sont principalement constitués de fonds à un jour et de comptes en marché monétaire.

Aux 30 septembre, la répartition des liquidités en gourdes, dollars US et autres devises est la suivante:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Liquidités en gourdes	<b>G 4,653,423</b>	4,043,320
Liquidités en dollars US	<b>4,731,765</b>	3,559,888
Liquidités en d'autres devises	<u><b>119,648</b></u>	<u>104,479</u>
	<b>G 9,504,836</b>	7,707,687

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(6) PLACEMENTS À L'ÉTRANGER**

Aux 30 septembre, les placements à l'étranger sont en dollars US et sont ainsi constitués:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Obligations de sociétés financières nanties par des hypothèques:		
Coût	<b>G 954,450</b>	1,346,234
Juste valeur	<b>949,576</b>	1,265,339
Durée moyenne d'échéance	<b>1 an à 27 ans</b>	1 mois à 13 ans
Autres obligations dans des sociétés financières privées:		
Coût	<b>G 633,925</b>	616,345
Juste valeur	<b>611,935</b>	588,929
Durée moyenne d'échéance	<b>4 mois à 7ans</b>	1 mois à 8 ans
Obligations du Gouvernement Fédéral US et de sociétés financières:		
Coût	<b>G 1,371,888</b>	1,376,255
Juste valeur	<b>1,324,678</b>	1,379,830
Durée moyenne d'échéance	<b>5 mois à 12 ans</b>	7 mois à 8 ans
Dépôts à terme de sociétés financières	<b>G -</b>	86,084
Durée moyenne d'échéance	<b>-</b>	2 à 3 mois
<b>Coût total des placements</b>	<b>G 2,960,263</b>	3,424,918
<b>Juste valeur totale des placements</b>	<b>G 2,886,189</b>	3,320,182
Moins- valeur sur placements gardés jusqu'à échéance	<b>G (74,074)</b>	(104,736)

Les taux moyens sur les placements à l'étranger sont comme suit:

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Obligations nanties par hypothèques	<b>3.38% à 5.38%</b>	3.63% à 11.50%
Autres obligations	<b>3.25% à 6.18%</b>	3.25% à 7.63%
Obligations du Gouvernement Fédéral US et de sociétés financières	<b>3.62% à 11.5%</b>	3.38% à 11.00%
Dépôts à terme	<b>-</b>	3.87% à 4.19%

(À suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(6) PLACEMENTS À L'ÉTRANGER (SUITE)**

Aux 30 septembre 2007 et 2006, les placements incluent des montants bloqués en garantie des lettres de crédit totalisant G 222 millions (US\$ 6.1 millions) et G 333 millions (US\$ 8.5 millions), respectivement.

**(7) PLACEMENTS LOCAUX**

Aux 30 septembre, les placements locaux se présentent comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Obligations dans une Société Financière de Développement locale</b>		
Montant en dollars US	<b>G 78,219</b>	5,869
Taux	<b>9.36%</b>	5%
Échéance	<b>juillet 2008 à septembre 2014</b>	juillet 2008
Montant en Gourdes	<b>G 20,000</b>	-
Taux	<b>12.51%</b>	-
Échéance	<b>17 juillet 2010</b>	-
Montant en Gourdes	<b>G 50,000</b>	50,000
Taux	<b>10%</b>	10%
Échéance	<b>décembre 2007</b>	décembre 2007
	<b><u>148,219</u></b>	<b><u>55,869</u></b>
<b>Obligation en gourdes d'une banque locale</b>		
Gourdes	<b>G 90,000</b>	-
Taux	<b>13.75%</b>	-
Échéance	<b>décembre 2007</b>	-
Total	<b>G <u>238,219</u></b>	<b><u>55,869</u></b>

(A suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(8) TITRES DE PARTICIPATION**

Aux 30 septembre, les titres de participation comprennent:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>LE NOUVEAU MATIN S.A.</b>		
900 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 1,000 chacune	<b>G 12,150</b>	12,150
<b>SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ET FINANCIÈRE (SIF)</b>		
2,550 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 100 chacune	<b>G 6,835</b>	6,835
<b>SOFIHDES</b>		
1,742 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 1,200 chacune	<b>G 2,605</b>	2,605
<b>POLARIS</b>		
23,000 actions en 2007 et 7,400 actions en 2006 ordinaires votantes, d'une valeur nominale de G 100 chacune	<b>G 2,300</b>	740
<b>PORT SAINT LOUIS DU SUD</b>		
10 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 3,000 chacune	<b>G 30</b>	30
<b>EDUCAT</b>		
10 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 2,500 chacune	<b>G 25</b>	25
<b>BANQUE DE L'UNION HAÏTIENNE</b>		
50 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 500 chacune	<b>G <u>25</u></b>	<u>25</u>
	<b>G 23,970</b>	22,410

(à suivre)



**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(9) PRÊTS**

Aux 30 septembre, les catégories de prêts sont:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Prêts aux entreprises	<b>G 4,132,046</b>	2,913,056
Avances en comptes courants	<b>1,225,228</b>	1,425,657
Prêts hypothécaires	<b>764,671</b>	594,182
Prêts aux micro-entreprises	<b>434,603</b>	355,776
Prêts aux particuliers	<b>425,289</b>	486,229
Prêts sur cartes de crédit	<b>374,544</b>	354,453
Prêts aux employés	<b>290,701</b>	262,964
Prêts restructurés	<b>173,597</b>	258,124
Prêt à la Fondation Sogebank	<b>6,140</b>	11,892
Prêt à des institutions financières	<b>3,000</b>	20,162
	<b>7,829,819</b>	6,682,495
Prêts non productifs	<b>266,618</b>	561,523
	<b>G 8,096,437</b>	7,244,018

Aux 30 septembre, la répartition des prêts en gourdes et en dollars US se présente comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Prêts en gourdes	<b>G 2,455,612</b>	2,399,238
Prêts en dollars US	<b>5,640,825</b>	4,844,780
	<b>G 8,096,437</b>	7,244,018

À l'exception des prêts escomptés, d'une valeur approximative de G 103,632M et de G 146,407 M aux 30 septembre 2007 et 2006, respectivement, dont l'échéance est de 12 mois au maximum, et les prêts hypothécaires de Sogebel, qui sont émis pour une durée n'excédant pas 15 ans, les prêts sont remboursables sur demande.

Les prêts aux membres du Conseil d'Administration et à leurs sociétés apparentées s'élèvent à environ G 462,935M et de G 500,820M aux 30 septembre 2007 et 2006 respectivement. Ces prêts portent des intérêts moyens allant de 6 % à 20% en 2007, et de 10% à 20% en 2006, pour les prêts en gourdes, et de 7.5% à 12.0% en 2007 et de 6.5% à 10.5% en 2006, pour les prêts en dollars US.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(9) PRÊTS (SUITE)**

Les taux de rendement moyens sur les principales catégories de prêts, se présentent comme suit:

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Prêts en dollars US	<b>9% à 16%</b>	10% à 18%
Prêts en gourdes	<b>17% à 36%</b>	18% à 37%
Prêts hypothécaires:		
Gourdes	<b>25%</b>	24%
Dollars US	<b>12%</b>	11%
Cartes de crédit:		
Gourdes	<b>25% à 40%</b>	27% à 40%
Dollars US	<b>25% à 40%</b>	18% à 40%
Micro-entreprises - gourdes	<b>54% à 60%</b>	73% à 85%
Prêts aux employés en gourdes	<b>9.5%</b>	9.5%
Prêts restructurés - gourdes	<b>25% à 34%</b>	32% à 35%
Prêts restructurés - dollars US	<b>5% à 14%</b>	12% à 14%
Prêt à la Fondation SOGEBANK	<b>4.5%</b>	4.5%
Prêt à une institution financière - gourdes	<b>7%</b>	7%

Aux 30 septembre 2007 et 2006, les intérêts non comptabilisés sur les prêts non productifs mentionnés ci-dessus totalisent respectivement environ G 80,806M et G 151,782M.

La provision pour pertes sur prêts a enregistré les mouvements suivants:

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Solde au début de l'exercice	<b>G</b>	<b>468,917</b>	358,010
Dotation de l'exercice		<b>32,776</b>	35,445
Radiations, net		<b>(145,987)</b>	(122,888)
Effet de change de la provision en dollars US		<b>(20,193)</b>	(24,702)
Récupérations sur prêts radiés		<b>9,006</b>	19,146
Provision acquise de Promobank		<b>-</b>	<u>203,906</u>
Solde à la fin de l'exercice	<b>G</b>	<b>344,519</b>	468,917

Les risques spécifiques et généraux sur le portefeuille de prêts sont couverts par les postes d'états financiers suivants:

		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Provisions pour pertes sur prêts	<b>G</b>	<b>344,519</b>	468,917
Réserve générale pour pertes sur prêts		<b><u>81,758</u></b>	<u>-</u>
	<b>G</b>	<b>426,277</b>	468,917

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(10) IMMOBILISATIONS**

Les immobilisations, au coût, ont ainsi évolué au cours de l'exercice:

<b>Coût</b>					
<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>Solde au</b>	<b>Acquisitions</b>	<b>Transferts</b>	<b>Dispositions</b>	<b>Solde au</b>
	<b>30/09/06</b>			<b>et ajustements</b>	<b>30/09/07</b>
Terrains et infrastructures	G 126,300	-	-	-	<b>126,300</b>
Immeubles	574,097	-	-	(51)	<b>574,046</b>
Mobiliers et équipements	409,581	48,678	10,713	(21,425)	<b>447,547</b>
Équipements informatiques	176,805	41,451	3,480	(34,734)	<b>187,002</b>
Améliorations locatives - propriétés louées	258,524	28,010	31,269	(38,205)	<b>279,598</b>
Matériel roulant	47,175	7,270	715	(11,688)	<b>43,472</b>
Investissement en cours	<u>42,842</u>	<u>62,485</u>	<u>(46,177)</u>	<u>(3,638)</u>	<u><b>55,512</b></u>
<b>G</b>	<b>1,635,324</b>	<b>187,894</b>	<b>-</b>	<b>(109,741)</b>	<b>1,713,477</b>

L'amortissement cumulé a ainsi évolué au cours de l'exercice:

**Amortissement cumulé**

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>Solde au</b>	<b>Amortissement</b>	<b>Dispositions</b>	<b>Solde au</b>
	<b>30/09/06</b>		<b>et ajustements</b>	<b>30/09/07</b>
Immeubles	G 20,798	19,909	(51)	<b>40,656</b>
Mobiliers et équipements	162,495	60,399	(20,994)	<b>201,900</b>
Équipements informatiques	77,106	48,029	(28,254)	<b>96,881</b>
Améliorations locatives - propriétés louées	52,017	23,124	(18,230)	<b>56,911</b>
Matériel roulant	<u>22,445</u>	<u>15,821</u>	<u>(10,676)</u>	<u><b>27,590</b></u>
Total	<b>G 334,861</b>	<b>167,282</b>	<b>(78,205)</b>	<b>423,938</b>
<b>Immobilisations, net</b>	<b>G 1,300,463</b>			<b>1,289,539</b>

Aux 30 septembre 2007 et 2006, la valeur nette aux livres des terrains et immeubles, hormis l'effet de la réévaluation est comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Terrains	<b>G 25,288</b>	25,888
Immeubles	<u><b>217,031</b></u>	<u>225,424</u>
	<b>G 242,319</b>	251,312

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(11) BIENS IMMOBILIERS HORS EXPLOITATION**

Les biens immobiliers hors exploitation regroupent:

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Propriétés détenues pour revente	<b>G</b>	<b>310,408</b>	301,657
Placements en immobilier		<b>260,567</b>	233,490
Lotissements immobiliers		<u><b>45,934</b></u>	<u>45,934</u>
	<b>G</b>	<b>616,909</b>	581,081

**Les propriétés détenues pour revente ont ainsi évolué:**

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Solde au début de l'exercice	<b>G</b>	<b>301,657</b>	297,480
Dations réalisées au cours de l'exercice		<b>142,612</b>	2,041
Ventes de l'exercice (a)		<b>(96,154)</b>	(1,206)
Transfert aux placements en immobilier		<b>(27,077)</b>	-
Coûts encourus		<b>972</b>	142
Plus (moins)-value constatée		<u><b>(11,602)</b></u>	<u>3,200</u>
	<b>G</b>	<b>310,408</b>	301,657

(a) Les ventes des propriétés détenues pour revente ont résulté en un gain de G 24,577M en 2007 et 16M en 2006.

**Les placements en immobiliers ont ainsi évolué:**

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Solde au début de l'exercice	<b>G</b>	<b>233,490</b>	45,180
Transfert des propriétés détenues pour revente		<b>27,077</b>	-
Acquisition des placements en immobilier de Promobank		<u>-</u>	<u>188,310</u>
Solde à la fin de l'exercice	<b>G</b>	<b>260,567</b>	233,490

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(11) BIENS IMMOBILIERS HORS EXPLOITATION (SUITE)**

Les placements en immobilier incluent des datations, totalisant G 45,170M au 30 septembre 2007 et G 19,015 au 30 septembre 2006, pour lesquelles, les anciens propriétaires ont une option d'achat pour une période de 3 ans à échoir en janvier et juin 2008, selon les conditions préétablies dans les actes de dation signés par les deux parties.

Les revenus de loyers générés par ces placements en immobilier totalisaient G 5,880M en 2007 et G 4,738M en 2006.

**(12) ACHALANDAGE**

Aux 30 septembre, l'achalandage se présente comme suit:

**(En milliers de gourdes)**

Achalandage initial au coût:	
BIDC (a)	G 123,813
Promobank (b)	<u>301,903</u>
	425,716
Amortissement cumulé BIDC	<u>(36,628)</u>
Achalandage net	<b>G 389,088</b>

(a) Cet achalandage résulte de l'acquisition des actions de la BIDC en date du 8 novembre 1998. En fonction des récents développements des Normes Internationales de Présentation de l'Information Financière, cet achalandage n'est plus amorti à partir de septembre 2004.

(b) Cet achalandage résulte de l'acquisition de la majorité des actifs et passifs de Promobank et de sa filiale Promocarte, pour une valeur nominale de G 1,000 en date du 20 septembre 2006 et effectif en date du 29 septembre 2006. Les éléments inclus dans le coût d'acquisition sont les suivants:

**(En milliers de gourdes)**

Liquidités	G 948,081
Placements à l'étranger	86,085
Prêts, net	631,899
Immobilisations, net	69,157
Placements en immobilier	188,310
Avantage fiscal	116,485
Autres actifs	<u>60,993</u>
Total actif	<b>G 2,101,010</b>

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(12) ACHALANDAGE (SUITE)**

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2006</b>
Dépôts	<b>G 2,122,622</b>
Avances des actionnaires	89,246
Autres passifs	<u>151,044</u>
	<b>2,362,912</b>
Déficit net	(261,902)
Coûts relatifs aux transferts d'actif	(40,000)
Prix d'acquisition	<u>(1)</u>
Achalandage	<b>G (301,903)</b>

L'effet net de l'acquisition sur les liquidités est comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2006</b>
Déficit net	<b>G (261,902)</b>
Achalandage	<u>301,903</u>
Prix d'acquisition et coûts de transferts	40,001
Moins liquidités	<u>(948,081)</u>
Effet de l'acquisition sur les liquidités	<b>G 908,080</b>

**(13) AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF**

Aux 30 septembre, les autres éléments d'actif sont:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Intérêts à recevoir	<b>G 131,681</b>	138,192
Frais payés d'avance	<b>123,024</b>	70,583
À recevoir des clients (a)	<b>89,845</b>	19,469
Stocks de papeterie fournitures et autres	<b>82,144</b>	76,427
À recevoir - Western Union	<b>47,876</b>	28,281
Avantage fiscal net (b)	<b>10,102</b>	28,134
Comptes à recevoir de la BRH	-	17,862
Autres	<u><b>78,963</b></u>	<u>59,127</u>
	<b>G 563,635</b>	438,075

(a) Le montant à recevoir de clients est relatif principalement à la vente de propriétés détenues pour revente réalisées au cours de l'exercice terminé le 30 septembre 2007 (note 11).

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(13) AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF**

(b) Aux 30 septembre l'avantage fiscal net comprend :

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Avantage fiscal - Promobank	<b>G</b>	<b>2,998</b>	20,256
Avantage fiscal - Sogexpress, net des provisions		<u><b>7,104</b></u>	<u>7,878</u>
	<b>G</b>	<b>10,102</b>	28,134

Les dates d'expirations de l'avantage fiscal s'étendent de 2009 à 2011.

**(14) DÉPÔTS**

Aux 30 septembre, les dépôts se répartissent ainsi:

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Dépôts à vue:</b>			
Gourdes	<b>G</b>	<b>2,247,768</b>	2,065,324
Dollars US		<b>3,132,261</b>	2,986,742
Autres		<u><b>104,037</b></u>	<u>82,440</u>
	<b>G</b>	<b>5,484,066</b>	5,134,506
<b>Dépôts d'épargne:</b>			
Gourdes	<b>G</b>	<b>4,902,325</b>	4,630,685
Dollars US		<b>4,604,999</b>	3,933,041
Autres		<u>-</u>	<u>96</u>
	<b>G</b>	<b>9,507,324</b>	8,563,822
<b>Dépôts à terme:</b>			
Gourdes	<b>G</b>	<b>3,025,631</b>	2,344,068
Dollars US		<u><b>4,333,668</b></u>	<u>4,082,749</u>
	<b>G</b>	<b>7,359,299</b>	6,426,817
<b>Total des dépôts</b>	<b>G</b>	<b>22,350,689</b>	20,125,145

Aux 30 septembre, les dépôts se répartissent ainsi:

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Dépôts en gourdes	<b>G</b>	<b>10,175,724</b>	9,040,077
Dépôts en dollars US		<b>12,070,928</b>	11,002,532
Dépôts en autres devises		<u><b>104,037</b></u>	<u>82,536</u>
<b>Total des dépôts</b>	<b>G</b>	<b>22,350,689</b>	20,125,145

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(14) DÉPÔTS (SUITE)**

Les taux moyens d'intérêts sur les dépôts ont varié comme suit:

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Dépôts à vue (fonds à un jour):		
Gourdes	<b>0.32% à 0.74%</b>	0.39% à 0.70%
Dollars US	<b>0.29% à 0.65%</b>	0.48% à 0.75%
Dépôts d'épargne:		
Gourdes	<b>0.4% à 2.0%</b>	0.40% à 2.00%
Dollars US	<b>0.6% à 0.7%</b>	0.61% à 0.70%
Dépôts à terme:		
Gourdes	<b>5.5% à 10.0%</b>	3.66% à 8.26%
Dollars US	<b>3.0% à 4.8%</b>	1.91% à 4.00%

Les dépôts des membres du Conseil d'Administration et de leurs sociétés apparentées s'élèvent à 213,578M et G 316,457M aux 30 septembre 2007 et 2006. Ces dépôts ont été reçus dans le cours normal des affaires et sont rémunérés à des taux d'intérêts comparables aux taux de la clientèle.

**(15) OBLIGATIONS À TERME**

Aux 30 septembre, l'allocation des obligations par monnaie est comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Obligations en gourdes	<b>G 63,404</b>	67,273
Obligations en dollars US	<b><u>79,153</u></b>	<u>30,212</u>
	<b>G 142,557</b>	97,485

Les obligations à terme sont nominatives et ne sont pas convertibles. Sogefac se réserve le droit de racheter au pair ces obligations.

Les taux moyens d'intérêts sur les obligations sont comme suit:

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Obligations en gourdes	<b>2.5% à 9.0%</b>	3.0% à 9.0%
Obligations en dollars US	<b>1.5% à 4.5%</b>	1.5% à 3.5%

Les obligations en gourdes et en dollars ont des échéances ne dépassant pas un an.

(à suivre)



**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(16) EMPRUNTS – INSTITUTIONS FINANCIÈRES**

Aux 30 septembre, les emprunts se présentent comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Emprunts en gourdes du FDI portant intérêts de 10%, et 9% aux 30 septembre 2007 et 2006 <b>(a)</b>	<b>G 35,013</b>	69,154
Emprunt en gourdes d'une institution financière locale portant intérêts au taux de 7.0%, remboursable sur demande	<u>3,000</u>	<u>3,000</u>
	<b>G 38,013</b>	72,154

- (a)** Ces emprunts, d'une durée respective de 30 et 24 mois, servent à financer le fonds de roulement de certaines entreprises évoluant dans des secteurs spécifiques d'activités. Les taux d'intérêts sont respectivement de 85% et 90% du taux de rendement des bons BRH de 91 jours. Ce taux est continuellement révisable selon les conditions du marché monétaire.

**(17) AUTRES ÉLÉMENTS DE PASSIF**

Aux 30 septembre, les autres éléments de passif se présentent ainsi:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Chèques de direction et chèques certifiés	<b>G 334,031</b>	402,967
Impôts reportés- réévaluation d'immeubles et de placements en immobilier <b>(note 21)</b>	<b>110,415</b>	112,558
Plan d'épargne-retraite des employés <b>(a)</b>	<b>100,142</b>	101,215
Valeurs non réclamées en faveur des tiers	<b>93,851</b>	94,679
Transferts à payer	<b>74,257</b>	32,176
Intérêts à payer	<b>64,721</b>	57,167
Provision pour boni	<b>44,310</b>	36,816
Impôts et taxes à payer	<b>42,575</b>	34,069
Autres	<u>365,528</u>	<u>333,104</u>
	<b>G 1,229,830</b>	1,204,751

- (a)** La Banque et ses filiales contribuent à l'épargne-retraite des employés à partir d'un taux de contribution fixe de 1%. Ce poste représente un passif en dollars US, rémunéré à un taux moyen 3% en 2007 de 4% en 2006. Les contributions, pour les exercices 2007 et 2006, s'élèvent respectivement à G 4.4 millions et G 3.3 millions.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(18) DETTES SUBORDONNÉES**

Aux 30 septembre, les dettes subordonnées se présentent comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Dettes subordonnées en gourdes</b>			
a) Montant	<b>G</b>	<b>172,463</b>	134,173
Taux d'intérêts		<b>16.56%</b>	16.56%
Échéance de 5 à 10 ans, avec option de remboursement par l'une des parties à compter de la 6 <sup>ème</sup> année			
b) Montant		-	40,830
Taux d'intérêts			16.56%
Échéance de moins de 5 ans, non remboursable par anticipation			
	<b>G</b>	<b><u>172,463</u></b>	<u>175,003</u>
<b>Dettes subordonnées en dollars US</b>			
a) Montant	<b>G</b>	<b>170,938</b>	11,738
Taux d'intérêts		<b>8.35%</b>	5.94%
Échéance de 10 ans, avec option de remboursement par l'une des parties à compter de la 6 <sup>ème</sup> année			
b) Montant	<b>G</b>	<b>94,645</b>	-
Taux d'intérêts		<b>4.12% à 8.35%</b>	-
Échéance de 5 ans, non remboursable par anticipation			
c) Montant	<b>G</b>	<b>79,177</b>	89,247
Émises en contrepartie des avances d'actionnaires de Promobank, non porteuses d'intérêts et remboursables dans un délai n'excédant pas 10 ans			
	<b>G</b>	<b><u>344,760</u></b>	<u>100,985</u>
<b>Total</b>	<b>G</b>	<b><u>517,223</u></b>	<u>275,988</u>

Les dettes subordonnées en dollars US incluent des instruments dus à des membres du Conseil d'Administration et à leurs sociétés apparentées totalisant G 92,772M et G 11,739M aux 30 septembre 2007 et 2006 respectivement, et sont rémunérées au taux d'intérêt de 8.35% en 2007, et 5.94% en 2006.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(19) CAPITAL - ACTIONS**

Par décision votée en Assemblée Générale le 28 janvier 2006 et publiée au Moniteur en date du 20 juillet 2006, le capital-actions autorisé de la Banque a été porté à G 750 millions, représentant 150,000 actions nominatives d'une valeur nominale de G 5,000 chacune.

Aux 30 septembre 2007 et 2006, le capital-actions libéré se présente comme suit :

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b><u>Capital actions autorisé</u></b>		
150,000 actions autorisées	<b>G 750,000</b>	750,000
<b><u>Capital actions non libéré</u></b>		
72,000 actions en 2007 et 90,000 actions en 2006	<b>(360,000)</b>	(450,000)
<b><u>Capital-actions libéré</u></b>		
78,000 actions en 2007 et 60,000 actions en 2006	<b>G 390,000</b>	300,000

**(20) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE**

La société-mère du Groupe est SOGEBANK. La participation de SOGEBANK dans ses filiales est comme suit aux 30 septembre 2007 et 2006:

	<b><u>Participation</u></b>		<b><u>Droits de vote</u></b>	
	<b><u>2007</u></b>	<b><u>2006</u></b>	<b><u>2007</u></b>	<b><u>2006</u></b>
SOGECARTE	<b>99.9%</b>	99.9%	<b>99.9%</b>	99.9%
SOGEFAC	<b>100%</b>	100%	<b>100%</b>	100%
SOGEBEL	<b>20%</b>	20%	<b>31.25%</b>	31.25%
BIDC	<b>100%</b>	100%	<b>100%</b>	100%
SOGESOL (a)	<b>58.18%</b>	45%	<b>58.18%</b>	45%
SOGEXPRESS	<b>90%</b>	90%	<b>90%</b>	90%

De plus, Sogebank détient indirectement à travers ses filiales un pourcentage additionnel de participation dans Sogebel et Sogexpress. Sogefac détient 20% de participation et 31.25% des droits de vote dans Sogebel. Sogecarte et Sogefac détiennent chacune respectivement environ 5% de participation dans Sogexpress.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(20) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE (SUITE)**

- (a) Au cours des exercices terminés les 30 septembre 2007 et 2006, Sogebank a racheté en fonction des accords préétablis, certaines actions détenues par deux institutions minoritaires, ce qui a porté son pourcentage de participation dans Sogesol à 58.18% au 30 septembre 2007 et à 45% au 30 septembre 2006.

Les opérations des filiales se résument comme suit:

(En milliers de gourdes)		2007	2006
<b>Sogebel</b>			
Revenu net de l'exercice	G	<u>53,680</u>	<u>40,611</u>
Actif net	G	<u>288,398</u>	<u>257,218</u>
<b>Sogefac</b>			
Revenu net de l'exercice	G	<u>66,365</u>	<u>41,933</u>
Actif net	G	<u>285,125</u>	<u>218,252</u>
<b>Sogecarte</b>			
Revenu net de l'exercice	G	<u>22,913</u>	<u>13,265</u>
Actif net	G	<u>207,088</u>	<u>184,176</u>
<b>BIDC (a)</b>			
Perte nette de l'exercice	G	<u>(1,479)</u>	<u>(2,244)</u>
Actif net	G	<u>123,343</u>	<u>124,822</u>
<b>Sogesol</b>			
Revenu net de l'exercice	G	<u>31,368</u>	<u>27,165</u>
Actif net	G	<u>77,885</u>	<u>60,016</u>
<b>Sogexpress</b>			
Revenu net de l'exercice	G	<u>36,368</u>	<u>20,750</u>
Actif net	G	<u>106,025</u>	<u>67,912</u>

- (a) Suite à l'acquisition des actions de BIDC en 1998, toutes les opérations bancaires de la BIDC ont été transférées à Sogebank. La Direction a cependant décidé de garder les immeubles à la BIDC et les charges d'amortissement, comptabilisées à chaque exercice, expliquent les pertes de cette société.

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(20) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE (SUITE)**

Aux 30 septembre, la participation des minoritaires dans les différentes filiales se résume comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b><u>SOGEBEL</u></b>			
Participation des minoritaires:			
Placement au coût	<b>G</b>	<b>68,400</b>	54,000
Participation dans les bénéfices non répartis et réserves de SOGEBEL		<u><b>104,638</b></u>	<u>100,331</u>
	<b>G</b>	<u><b>173,038</b></u>	<u>154,331</u>
<b><u>SOGESOL</u></b>			
Participation des minoritaires:			
Placement au coût	<b>G</b>	<b>10,572</b>	13,132
Participation dans les bénéfices non répartis et réserves de SOGESOL		<u><b>23,075</b></u>	<u>21,374</u>
	<b>G</b>	<u><b>33,647</b></u>	<u>34,506</u>
Participation minoritaire - total	<b>G</b>	<u><b>206,685</b></u>	188,837

**(21) IMPÔTS SUR LE REVENU- COURANT**

La dépense d'impôts est calculée sur la base du revenu avant impôts sur le revenu, et diffère des montants calculés en appliquant les taux statutaires comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Revenu avant impôts sur le revenu	<b>G</b>	<b>464,871</b>	404,253
Perte de Sogexpress USA, non imposable localement		<u><b>19,525</b></u>	<u>13,061</u>
Revenu avant impôts sur le revenu imposable localement	<b>G</b>	<u><b>484,396</b></u>	417,314

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(21) IMPÔTS SUR LE REVENU COURANT (SUITE)**

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Impôts calculés en utilisant les taux statutaires	<b>G</b>	<b>150,163</b>	128,920
Effet des éléments considérés dans la base imposable:			
Virement à la réserve légale		<b>(20,146)</b>	(15,559)
Investissement dans une société financière de développement déductible fiscalement		<b>(23,543)</b>	-
Écart entre la provision pour pertes sur prêts admise fiscalement et la provision comptable		<b>(20,464)</b>	(8,592)
Amortissement d'achalandage déductible fiscalement		<b>(13,197)</b>	-
Avantage fiscal de Sogexpress-USA non imposable localement		<b>(1,802)</b>	(3,920)
Autres		<u><b>(548)</b></u>	<u>3,257</u>
Dépense d'impôts	<b>G</b>	<b>70,463</b>	104,106

Aux 30 septembre, les impôts reportés relatifs à la réévaluation des terrains et immeubles et des placements en immobilier qui affectent directement l'avoir des actionnaires sont comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>
Impôts reportés – placements en immobilier	<b>G</b>	<u><b>4,577</b></u>	<u>4,577</u>
Impôts reportés relatifs aux terrains et Immeubles		<b>110,206</b>	110,206
Amortissement cumulé		<u><b>(4,368)</b></u>	<u>(2,225)</u>
Impôts reportés – total	<b>G</b>	<u><b>105,838</b></u>	<u>107,981</u>

La contrepartie de ces impôts reportés est reflétée au passif (**note 17**).

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(22) INFORMATION SECTORIELLE**

À l'exception d'une partie des liquidités et des placements localisés à l'étranger, le risque ultime relatif aux éléments d'actif est situé en Haïti.

La répartition par secteur géographique, sur la base de localisation du risque ultime, des liquidités et des placements est comme suit aux 30 septembre:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Encaisse, dépôts à la BRH et à la BNC, effets en transit - Haïti	<b>G <u>7,992,440</u></b>	<u>6,694,178</u>
Dépôts à des banques étrangères:		
États-Unis	<b>1,237,316</b>	785,974
Europe	<b>238,502</b>	188,757
Canada	<b>36,188</b>	37,490
Amérique Latine et Caraïbes	<b><u>390</u></b>	<u>1,288</u>
	<b><u>1,512,396</u></b>	<u>1,013,509</u>
Total des liquidités	<b><u>9,504,836</u></b>	<u>7,707,687</u>
Placements à l'étranger:		
États-Unis	<b>2,784,935</b>	3,236,384
Australie	<b>90,953</b>	97,823
Europe	<b><u>84,375</u></b>	<u>90,711</u>
	<b>G <u>2,960,263</u></b>	<u>3,424,918</u>

**(23) ENGAGEMENTS ET PASSIF ÉVENTUEL**

Dans le cours normal de ses activités, SOGEBANK contracte divers engagements et assume un passif éventuel qui ne sont pas reflétés au bilan consolidé.

Au 30 septembre, les montants en circulation en ce qui concerne les engagements sont comme suit:

<b>(En milliers de gourdes)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Soldes non utilisés des avances autorisées, en comptes courants (a)	<b>G <u>602,906</u></b>	<u>962,516</u>
Lettres de garantie	<b><u>827,839</u></b>	<u>737,455</u>

(à suivre)

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.**

**Notes aux États Financiers Consolidés**

**(23) ENGAGEMENTS ET PASSIF ÉVENTUEL (SUITE)**

(a) Ces montants ne portent pas de commissions d'engagements. Ces engagements ne sont pas représentatifs du risque de crédit puisque plusieurs de ces ententes sont contractées pour une durée limitée, habituellement moins d'un an, et expireront ou seront résiliées sans qu'on y fasse appel.

Au 30 septembre 2007, la Banque traite de certaines affaires en instance de litige, engagées par ou contre quelques clients. Selon l'évaluation des faits à ce jour, de l'avis des conseillers juridiques, les positions prises par SOGEBANK sont bien fondées. On ne prévoit pas qu'un règlement éventuel des poursuites soit d'importance à la situation financière ou aux résultats d'exploitation de SOGEBANK.

À la date des états financiers consolidés, la Banque était liée par des engagements annuels de loyer pour un montant totalisant approximativement G 48 millions; pour une durée allant de 1 à 10 ans.

**(24) OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS**

Dans le cours de ses activités, la Banque offre des services bancaires habituels et reçoit des services de sociétés apparentées aux membres du Conseil de la Banque.





### Succursales en zone métropolitaine

**Siège Social**

Autoroute de Delmas  
B.P. 1315  
Port-au-Prince, Haïti

**Aéroport I**

Blvd Toussaint Louverture, Immeuble Sogebel  
Port-au-Prince, Haïti

**Aéroport II**

Blvd Toussaint Louverture, angle rue Justin Juste  
Port-au-Prince, Haïti

**Delmas-Nazon**

Blvd Toussaint Louverture  
Port-au-Prince, Haïti

**Carrefour**

Entre Mon Repos 38 et 40  
Route Nationale # 2  
Port-au-Prince, Haïti

**Carrefour-Feuilles**

Angle avenues Magloire Ambroise  
et Muller, Port-au-Prince, Haïti

**Champ de mars**

11, Rue Capois  
Port-au-Prince, Haïti

**Croix des Missions**

Route Nationale # 1  
Port-au-Prince, Haïti

**Croix des Bouquets**

Angle rues Républicaine et Sténio Vincent  
Port-au-Prince, Haïti

**Delmas 48**

Autoroute de Delmas, angle Delmas 48  
Port-au-Prince, Haïti

**Diquini**

Entrée Hôpital Adventiste  
Diquini 63, Port-au-Prince, Haïti

**Frères**

Angle Imp. Père Huc et Rte de Frères  
Delmas 105, Port-au-Prince, Haïti

**Lalue**

Angle Ave John Brown & 1ère Impasse Lavaud  
Port-au-Prince, Haïti

**Lalue II**

Angle Ave John Brown & rue Lamarre  
Port-au-Prince, Haïti

**Lathan**

Route Nationale # 1  
Port-au-Prince, Haïti

**Martissant**

Martissant 40, Route Nationale # 2  
Port-au-Prince, Haïti

**Place Geffrard**

Place Geffrard  
Port-au-Prince, Haïti

**Pétion-Ville I**

Angle rues Darguin et Geffrard  
Pétion-Ville, Haïti

**Pétion-Ville II**

28, Rue Lamarre  
Pétion-Ville, Haïti

**Pétion-Ville III**

111, Rue Louverture  
Pétion-Ville, Haïti

**Pétion-Ville IV**

Angle rues Faubert & Rigaud  
Pétion-Ville, Haïti

**Portail Léogane**

659, rue J.J. Dessalines  
Port-au-Prince, Haïti

**Rue des Miracles**

14, Rue des Miracles, Place Geffrard  
Port-au-Prince, Haïti

**Rue du Quai**

Angle Rues Eden et du Quai  
Port-au-Prince, Haïti

**Rue Pavée**

Angle Rues Pavée & Mgr Guilloux  
Port-au-Prince, Haïti

**Turgeau**

Angle Ave. Jean Paul II & M. L. King  
Port-au-Prince, Haïti

**Turgeau II**

116, Ave. Jean Paul II  
Port-au-Prince, Haïti

**Truitier**

257, Route de Carrefour  
Port-au-Prince, Haïti

### Succursales en province

**Cap-Haïtien**

Rue 10 A  
Cap Haïtien, Haïti

**Cap Saint Michel**

Route de l'Aéroport, angle ruelle Conassa  
Cap Haïtien, Haïti

**Cap-Haïtien III**

Angle rue 17 et du Boulevard  
Cap Haïtien, Haïti

**Cayes**

Rue Sténio Vincent  
Cayes, Haïti

**Gonaïves**

Angle des rues Louverture et Egalité  
Gonaïves, Haïti

**Jacmel**

68, avenue de la Liberté  
Jacmel, Haïti

**Léogâne**

Place Anacaona  
Léogâne, Haïti

**Miragôane**

60, Grand'Rue  
Miragôane, Haïti

**Mirebalais**

Angle rues Jean-Philippe Daut et Pétion

**Port-de-Paix**

Angle rues Sténio Vincent et A. Laforêt  
Port de Paix, Haïti

**Petit Gôave**

36, rue Républicaine  
Petit Gôave, Haïti

**Saint-Marc**

183, Rue Louverture  
Saint Marc, Haïti

**Sogebanking**

[www.sogebank.com](http://www.sogebank.com)



## Informations Générales

### Guichets chauffeurs

Aéroport I  
Frères  
Siège Social  
Pétion-Ville Louverture

### ATM - Sogecash

#### en Succursales

Pétion-Ville I  
Pétion-Ville Louverture  
Croix des Missions  
Rue Capois  
Rue Pavée  
Siège Social (2)  
Turgeau  
Cap-Haïtien  
Delmas 48

#### en Centres Commerciaux

Eagle Market, Delmas 83  
Esso Tiger Shop, Delmas 34

### Fondation Sogebank

**Siège Social**  
Etage Sogebank,  
Rue Louverture, Pétion-Ville  
B.P. 2051, Port-au-Prince, Haïti

### SWIFT

Sogebank : SOGHHTPP

### Réseau International de Correspondants

BANK OF AMERICA, New York - USA  
ROYAL BANK OF CANADA, Toronto - Canada  
BANCO BHD, Santo Domingo - Rep. Dominicana  
UBS AG, Zurich - Switzerland  
ROYAL BANK OF CANADA, London - England  
CREDIT AGRICOLE S.A., Paris - France  
BANK OF NEW YORK, NY - USA  
WACHOVIA, Miami, FL - USA

### Sociétés affiliées

#### Sogebel

**Siège Social**  
Route de l'aéroport  
B.P. 2409  
Port-au-Prince, Haïti

#### Succursales

Rue des Miracles  
14, rue des Miracles  
Port-au-Prince, Haïti

Delmas 56  
Angle autoroute de Delmas et Delmas 56  
Port-au-Prince, Haïti

#### Sogecarte

**Siège Social**  
Angle rue Pavée et Mgr. Guilloux  
B.P. 2051, Port-au-Prince, Haïti

#### Bureaux dans les succursales Sogebank

Pétion-Ville I  
Pétion-Ville Louverture  
Pétion-Ville IV

#### Sogefac

**Siège Social**  
27, avenue Toussaint Louverture  
B.P. 1507  
Port-au-Prince, Haïti

#### Sogesol

**Siège Social**  
Angle des Rues Darguin  
et Geffrard, Pétion Ville  
Tél : 229-5827 / 229-5832  
B.P. 16077, PV Haïti

#### Succursales

Rue du Quai  
Pétion Ville  
Delmas  
Carrefour  
Jacmel  
Port de Paix

Petit-Goâve  
Jérémie  
Prêts Aux Salariés  
Bois Verna  
Cap-Haïtien  
Gonaïves  
Cayes  
Saint Marc  
Croix des Bouquets  
Mirebalais

#### Sogexpress

**Siège Social**  
1, Delmas 30  
B.P. 3134  
Port-au-Prince, Haïti

#### Succursales

Pétion Ville  
Delmas  
Carrefour  
Frères  
Croix des Bouquets  
Bourdon  
Fontamorra  
Cap Haïtien  
Gonaïves  
Croix des Missions  
Port de Paix  
St Marc  
Jacmel  
Petit-Goâve  
Cayes  
Vertières  
Léogane  
Limbé  
Pilate  
Trou du Nord  
Acul du Nord  
Hinche  
Cavaillon  
Belle Anse  
Bainet  
Les Anglais  
Port à Piment  
Tiburon  
Port Salut  
Gressier  
Mole St Nicolas  
La Gonave  
St Michel de l'Attalaye  
Cabaret  
Miragoane  
Mirebalais  
Fond des Nègres  
Jérémie  
St Louis du Sud  
Vieux Bourg d'Aquin  
Fort Liberté  
Thiotte  
Aquin  
Borgne  
Milot  
Bassin Bleu  
Gros Morne  
Dame Marie  
Marchand Dessalines  
Linacourt  
Marmelade  
Petite Rivière de l'Artibonite  
Cayes Jacmel



### **SOGEBANK**

Société Générale Haïtienne de Banque S.A.  
Société Anonyme de Banque fondée le 8 novembre 1985



### **SOGEBEL**

Société Générale Haïtienne de Banque d'Épargne et de Logement S.A.  
Société Anonyme de banque fondée le 24 mai 1988  
et spécialisée dans l'épargne et le logement



### **SOGEFAC**

Société Générale Haïtienne de Factoring S.A.  
Société Anonyme fondée le 30 juin 1989 et spécialisée dans l'affacturage et dans le crédit à la consommation



### **SOGECARTE**

Société Générale Haïtienne de Cartes de Crédit S.A.  
Société Anonyme fondée le 30 juin 1989, spécialisée dans la distribution de cartes de crédit et membre des réseaux internationaux VISA et MasterCard



### **FONDATION SOGEBANK**

Institution à but non-lucratif fondée le 23 avril 1993 et symbole de l'engagement social du Groupe



### **SOGESOL**

Société Générale de Solidarité  
Société spécialisée dans le microcrédit et inaugurée le 9 novembre 2000



### **SOGEXPRESS**

Société spécialisée dans tous types de transferts et de paiements,  
inaugurée le 26 octobre 2002

**Rapport Annuel Sogebank**

2006 - 2007

**Photos**

Marc Steed

Dominique Franck Simon

Département Marketing Sogebank

**Illustration de couverture**

Philippe Dodard

**Conception**

Département Marketing Sogebank

**Réalisation graphique**

Jonel Joseph

**Production**

Département Marketing Sogebank

Caribes Multimédia